



Bilancio dell'esercizio
chiuso al 31/12/2024

AGESP S.p.A.

**Sede in Busto Arsizio – via Marco Polo, 12
Capitale Sociale Euro 9.208.736,00 i.v.
Codice Fiscale e Partita IVA 02212870121**

Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024

Amministratore Unico

IADONISI FRANCESCO

Direttore Generale

CARRARO GIANFRANCO

Collegio Sindacale

CARMAGNOLA FRANCO

Presidente

TURBA FIORELLA

Sindaco effettivo

D'ORAZIO ELENA

Sindaco effettivo

Società di Revisione

ACG AUDITING & CONSULTING GROUP S.r.l.

INDICE:

- Relazione sulla gestione
- Bilancio al 31 dicembre 2024 composto da:
 - . Stato patrimoniale
 - . Conto economico
 - . Rendiconto finanziario
 - . Nota integrativa
- Relazione del Collegio Sindacale
- Relazione della Società di Revisione

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento del COMUNE di BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori Azionisti,

quale Amministratore Unico di AGESP S.p.A. mi prego di presentare il Bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 2024 che consuntiva un risultato positivo pari ad Euro 22.959.088.

Si precisa che la Società, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 2364 del Cod. Civ. e dall'art. 11 dello Statuto sociale, si è avvalsa della facoltà di differire i termini per la convocazione dell'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio e la presentazione del Bilancio consolidato relativi all'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2024. Ciò è stato motivato dalla necessità di tener conto di una serie di iniziative, anche di natura straordinaria e non prevedibili in particolare delle società controllate, che hanno richiesto un impegno non comune non solo in corso di esercizio ma anche nei primi mesi di quello corrente.

Ancora, il differimento in parola si è reso, altresì, necessario per l'esigenza di acquisire i dati di Bilancio delle Società controllate AGESP Energia S.r.l., AGESP Attività Strumentali S.r.l. e Prealpi Gas S.r.l..

Dette motivazioni integrano, a tutti gli effetti, il disposto del secondo comma dell'art. 2364 del Cod. Civ., dovendo AGESP S.p.A., peraltro, redigere anche il Bilancio consolidato.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività**Mission della Società**

AGESP S.p.A., nel corso dell'esercizio 2024, ha gestito i servizi pubblici affidati prioritariamente dai Soci nei seguenti settori di operatività:

- servizio di Igiene Ambientale e spazzamento, gestione del centro di multi-raccolta e gestione del centro del riuso per il Comune di Busto Arsizio;
- servizio di Igiene Ambientale, Igiene Urbana e spazzamento e gestione del centro di multi-raccolta nel Comune di Fagnano Olona (tale commessa è stata acquisita nel corso del 2019, a seguito della definizione della procedura di gara per la riassegnazione dei medesimi servizi, nell'ambito di un raggruppamento temporaneo d'impresa con altri operatori del settore).

Dal 1° gennaio 2021 è in vigore il nuovo contratto di servizio denominato "Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti" della durata di quindici anni (scadenza 31 dicembre 2035) con il ricorso al modello di affidamento *in-house providing*, comprensivo, tra le altre, anche delle attività di natura tecnica ed amministrativa per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti ed indifferenziati oltre che di gestione della tariffa all'atto della trasformazione da tributo a corrispettivo.

Struttura Societaria

Sotto il profilo giuridico, la Società è controllata direttamente dal Comune di Busto Arsizio che ne detiene il 99,997% del capitale azionario, è società *in house providing* ed esercita l'attività di direzione e coordinamento sulle società controllate (AGESP Attività Strumentali S.r.l. e Prealpi Gas S.r.l.).

La Società detiene il:

- 30% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l., infatti, come noto, lo scorso 3 gennaio 2024 è stato ceduto il 70% delle quote di AGESP Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A.;

- 100% del capitale sociale AGESP Attività Strumentali S.r.l.; Società *in-house providing*, operante prevalentemente nel campo dei servizi di natura strumentale a favore del solo Comune di Busto Arsizio e, dall'esercizio 2018, operante anche nei segmenti della gestione dei Parcheggi e delle Farmacie sempre presenti sul territorio comunale del Comune di Busto Arsizio; a fronte di precise indicazioni da parte del socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, è stato avviato un percorso societario per la fusione per incorporazione della stessa società in AGESP S.p.A., adempimento quest'ultimo che si perfezionerà a seguito dell'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e la cui efficacia civilistica è prevista a far data dal prossimo 1° luglio 2025, ma i cui effetti contabili e fiscali sono previsti retroattivamente a far data dal 1° gennaio 2025.
- 59,99% del capitale sociale di Prealpi Gas S.r.l.; Società in attività nel settore della distribuzione del gas naturale; sempre a seguito di precise indicazioni dell'azionista ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, ed in accordo con gli altri azionisti, Comune di Gallarate e AMSC S.p.A. di Gallarate è previsto la messa sul mercato tramite idonea procedura del relativo capitale sociale.
- 33% del capitale sociale di Neutalia S.r.l.; Società di recente costituzione ed operativa dal 1° agosto 2021 avendo preso in carico, in *primis* tramite affitto di azienda, le attività di gestione dell'inceneritore della società ACCAM S.p.A. di Busto Arsizio; a seguito delle strategie all'uopo assunte nella fase di costituzione della società, dopo aver messo in campo un piano industriale per l'affrancamento delle attività di gestione dell'inceneritore, la società stessa risulta attualmente impegnata nella fase di sviluppo del piano industriale per il periodo 2023 -2047 essendo subentrata integralmente nella precedente gestione sopra citata;
- 12,47% del capitale sociale di Prealpi Servizi S.r.l.; società che operava nel settore del Servizio Idrico Integrato e a suo tempo ceduto ad Alfa S.r.l. e che attualmente detiene la sola proprietà degli immobili della ex cartiera di Cairate; attualmente la società è stata messa in liquidazione ed è in corso di definizione la sua alienazione.

Struttura Operativa

Come sopra anticipato la Società è organizzata con una propria struttura operativa in grado di gestire, in modo efficiente ed efficace, i settori strategici di competenza oltre a prestare, tramite la propria struttura, talune attività specialistiche, di *staff* e tecniche, mettendo a fattore comune del Gruppo le proprie professionalità.

Tali rapporti sono disciplinati da idonei e specifici contratti di servizio.

La struttura operativa al 31 dicembre 2024 consta della figura del Direttore Generale, di due dirigenti con competenze nell'area amministrativa e nell'area della gestione delle risorse umane, di due quadri, di quarantadue impiegati e centododici operai.

Ai sensi dell'art. 2428 Codice civile si segnala, inoltre, che l'attività nel corso del 2024 è stata svolta principalmente nella sede legale e sociale di via Marco Polo n. 12 a Busto Arsizio e presso le unità operative di settore:

▪ Via Canale, 26 – Busto Arsizio	Igiene Ambientale
▪ Via Canale, 28 - Busto Arsizio	Officina
▪ via Ferrini, 43 - Busto Arsizio	Igiene Urbana
▪ Via Arturo Tosi, 1 - Busto Arsizio	CMR
▪ Via Arturo Tosi, 1 – Busto Arsizio	Centro del riuso
▪ Via Nobile - Fagnano Olona	CMR
▪ Via Tibet, 16 - Busto Arsizio	Stazione trasferimento rifiuti
▪ Via Arnaldo da Brescia - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Via Favara - Busto Arsizio	Piazzola ecologica
▪ Via Ferré - Busto Arsizio	Piazzola ecologica

Andamento della gestione

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	16.781.016	15.931.083
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	619.637	1.708.264
Margine operativo netto (MON o Ebit)	(290.557)	664.399
Utile (perdita) d'esercizio	22.959.088	608.388
Attività fisse	41.462.881	42.546.131
Patrimonio netto complessivo	51.534.163	33.575.210
Posizione finanziaria netta	22.206.555	(174.374)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023
valore della produzione	17.547.307	18.712.070
margine operativo lordo	619.637	1.708.264
Risultato prima delle imposte	23.433.668	914.164

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi delle vendite	16.781.016	15.931.083	849.933
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	766.291	2.780.987	(2.014.696)
Valore della produzione operativa (VP)	17.547.307	18.712.070	(1.164.763)
Costi esterni operativi	8.868.161	8.928.857	(60.696)
Costo del personale	7.877.228	7.603.797	273.431
Oneri diversi tipici	182.281	471.152	(288.871)
Costo della produzione operativa	16.927.670	17.003.806	(76.136)
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	619.637	1.708.264	(1.088.627)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	910.194	1.043.865	(133.671)
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	(290.557)	664.399	(954.956)
Risultato dell'area finanziaria	23.724.225	249.765	23.474.460
Risultato corrente	23.433.668	914.164	22.519.504
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari			
Risultato prima delle imposte	23.433.668	914.164	22.519.504
Imposte sul reddito	474.580	305.776	168.804
Risultato netto	22.959.088	608.388	22.350.700

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023
ROE	44,55	1,81
ROI	(1,81)	3,42
ROS	(1,73)	4,17

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.344.509	1.187.114	157.395
Immobilizzazioni materiali nette	7.795.698	7.749.622	46.076
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	32.322.674	33.609.425	(1.286.751)
Capitale immobilizzato	41.462.881	42.546.161	(1.083.280)
Rimanenze di magazzino	128.483	97.624	30.859
Crediti verso Clienti	728.023	572.095	155.928
Altri crediti	2.794.546	1.164.228	1.630.318
Ratei e risconti attivi	390.724	190.882	199.842
Attività d'esercizio a breve termine	4.041.776	2.024.829	2.016.947
Debiti verso fornitori	1.956.803	1.902.652	54.151
Acconti	37	7.441	(7.404)
Debiti tributari e previdenziali	687.382	660.036	27.346
Altri debiti	7.900.735	2.762.268	5.138.467
Ratei e risconti passivi	67.622	80.939	(13.317)
Passività d'esercizio a breve termine	10.612.579	5.413.336	5.199.243
Capitale d'esercizio netto	(6.570.803)	(3.388.507)	(3.182.296)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	633.575	621.805	11.770
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	5.840.613	5.686.067	154.546
Passività a medio lungo termine	6.474.188	6.307.872	166.316
Capitale investito	28.417.890	32.849.782	(4.431.892)
Patrimonio netto	(51.534.163)	(33.575.210)	(17.958.953)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine		(165.306)	165.306
Debiti di natura finanziaria a breve termine	23.116.273	890.734	22.225.539
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(28.417.890)	(32.849.782)	4.431.892

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	11.858.863	(6.718.594)
Quoziente primario di struttura	1,30	0,83
Margine secondario di struttura	18.333.051	(245.416)
Quoziente secondario di struttura	1,46	0,99

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2024	31/12/2023
Rotazione delle rimanenze	48	41

Rotazione dei crediti	467	446
Rotazione dei debiti	367	155
<i>indici espressi in giorni</i>		

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Disponibilità liquide	521.073	3.190.686	(2.669.613)
Altre attività finanziarie correnti (C3)	17.600.000		17.600.000
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 mesi)	5.167.000		5.167.000
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)	171.800	2.299.952	(2.128.152)
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	909.718	899.802	9.916
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	22.206.555	(9.068)	22.215.623
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)		165.306	(165.306)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 mesi)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente		(165.306)	165.306
Posizione finanziaria netta	22.206.555	(174.374)	22.380.929

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2024	31/12/2023
Margine di tesoreria	11.249.987	(2.595.367)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	2,04	0,66
Liquidità secondaria	2,06	0,68
Indebitamento	0,22	0,25
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,12	0,81

L'indice di liquidità primaria è pari a 2,04. La situazione finanziaria della società è ovviamente ottima.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,06. Il valore assunto dal capitale circolante netto è più che soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,22. I mezzi propri sono da ritenersi più che congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,12, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della

gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessivi 688.675 Euro nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	2.190
Impianti e macchinari	84.155
Attrezzature industriali e commerciali	35.364
Altri beni	566.766

La maggior parte degli investimenti sono relativi all'acquisto di nuovi automezzi per la raccolta e lo spazzamento per complessivi 521 mila euro.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Nell'ambito del settore operativo tutte le attività in carico alla Società, tenuto conto anche della loro particolare natura, sono state mantenute in essere ed anzi, talune di queste sono state incrementate, così come per alcune specifiche attività è stato necessario ampliare il raggio di azione se non addirittura ricalibrarne i perimetri ed il *modus operandi*.

Infatti, sul fronte dei servizi di Igiene Urbana e di Igiene Ambientale è stato necessario intervenire massicciamente adattando i servizi ordinari al nuovo contesto sia in termini quantitativi che qualitativi e, soprattutto, mettendo in atto una serie di iniziative volte a riscontrare oggettive necessità dovute ad un nuovo ed improvviso contesto del vivere quotidiano.

È proprio in tale contesto che l'organizzazione del servizio per quanto concerne la gestione nel Comune di Busto Arsizio ha dovuto conciliarsi con le nuove esigenze conseguenti l'introduzione del modello di raccolta puntuale avviato sul finire dell'esercizio 2023, ma, di fatto, applicato a pieno regime nel corso dell'esercizio 2024.

Il nuovo modello gestionale oltre che intervenire sul fronte della logistica in generale ha dovuto ripianificare l'organizzazione degli addetti alla raccolta in funzione di un diverso carico di lavoro e di una diversa ridistribuzione tra le zone in cui è stata suddivisa la città e le diverse tipologie di rifiuti raccolti.

Anche l'avvicendamento di personale occorso, a seguito del venir meno di risorse per il raggiunto limite di età ovvero a seguito di licenziamenti e/o dimissioni volontarie, con l'inserimento in organico di nuove forze giovani, ha contribuito a meglio riscontrare le necessità aziendali soprattutto in termini di efficientamento e di redditività.

In particolare, i predetti avvicendamenti di personale hanno interessato principalmente le attività gestite nel Comune di Busto Arsizio e marginalmente nel Comune di Fagnano Olona.

Inoltre, in previsione della presa in carico, a far data dal 1° gennaio 2025, della gestione dei Servizi di Igiene ambientale nel Comune di Venegono Superiore, è stato necessario programmare l'avvio dell'operatività stabilendo anche una specifica organizzazione in attesa che il citato nuovo Comune possa aderire definitivamente, tramite lo strumento del *in-house providing*, alla nuova società appositamente costituita "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l." in modo tale da poter essere pienamente e funzionalmente integrata in maniera stabile.

A seguito, poi, di quanto stabilito dalla deliberazione di Giunta comunale n. 194 del 19 aprile 2023 inerente il passaggio da tassa rifiuti (TARI) a tariffa rifiuti puntuale avente natura corrispettiva, AGESP S.p.A. ha avviato tutto quanto necessario ed opportuno per dare concretamente seguito al progetto.

In particolare, come sopra già anticipato, sono state attivate le campagne di sensibilizzazione degli utenti così come sono stati messi in campo gli adempimenti propedeutici per la misurazione della frazione indifferenziata con l'obiettivo di traghettare il nuovo servizio nella sua interezza a far data dal prossimo 1° gennaio 2025.

A tal proposito AGESP S.p.A., a partire dal mese di settembre 2024, ha individuato le risorse da formare e dedicare per la presa in carico delle attività amministrative della gestione della tariffa dei rifiuti.

Tale innovativa attività ha comportato un periodo di formazione per gli addetti che, tramite idonea struttura consulenziale, hanno potuto affrancarsi nella gestione e prepararsi per la presa in carico della nuova attività.

In contemporanea è stato necessario individuare ed attrezzare specifici spazi ove poter assicurare sia le attività di *back office* che di *front office* oltre che dotarsi di un supporto informatico specialistico e di un supporto consulenziale in grado di supportare il passaggio e la migrazione delle banche dati dal Comune alla società.

Un altrettanto significativo sforzo è proseguito nelle attività di interfacciamento con i soci per l'affrancamento gestionale, e soprattutto per dare concretezza alle strategie future di medio-lungo periodo, della partecipata Neutalia S.r.l., società costituita il 30 giugno 2021 (iscrizione al Registro delle Imprese di Varese il 5 luglio 2021) e che vede soci in misura pressoché paritaria AGESP S.p.A. 33%, AMGA Legnano S.p.A. 33%, CAP Holding S.p.A. di Milano 33%, AEMME Linea Ambiente S.r.l. di Legnano 0,5% e ASM S.r.l. di Magenta 0,5%.

Al riguardo, come anticipato, l'attività dominante intrapresa nel corso dell'esercizio 2024 è stata quella di concentrarsi sullo sviluppo, l'approntamento e la divulgazione del piano industriale 2023-2047 oltre che nel prodigarsi nella gestione dei rapporti con gli istituti di credito nell'intento di perfezionare il prima possibile un importante finanziamento a sostegno di tutte le attività di *revamping* e di sviluppo dell'economia circolare che Neutalia S.r.l. stessa ha individuato nel predetto piano industriale.

Sempre con specifico riguardo a Neutalia S.r.l. è doveroso rammentare che da parte dei soci è proseguita l'attività di affrancamento del patrimonio con interventi da parte dei soci che sono, anche nel corso del 2024, intervenuti nel riscontrare la richiesta della partecipata di un versamento in conto capitale.

Inoltre, nell'ambito delle iniziative volte a fortificare il settore della gestione del servizio di Igiene ambientale, a seguito anche della costituzione e dell'avvio operativo di Neutalia S.r.l., come sopra già specificato, sono proseguiti, anche nell'esercizio 2024, i contatti ed i confronti con la società SAP S.r.l. di Ferno/Lonate Pozzolo, che gestisce analoghi servizi nei due omonimi Comuni, al fine di verificare la fattibilità di un'eventuale integrazione societaria.

Tale attività, che come già noto, aveva subito un rallentamento a causa della necessità da parte dei due Comuni soci di SAP S.r.l. di assolvere ad alcuni aspetti formali interni, ha subito un nuovo rallentamento motivato dalla necessità di approfondire ulteriormente alcuni aspetti nel frattempo sorti tra i soci di SAP S.r.l..

La gestione 2024 è stata invece caratterizzata dalle attività di approfondimento e di concertazione per avviare il percorso giuridico/amministrativo per la costituzione di una specifica società di scopo per la conduzione dei servizi integrati di Igiene ambientali sempre ricorrendo allo strumento del *in house providing* e che potesse rappresentare per il territorio un'opportunità anche per altri interlocutori pubblici.

La scelta di operare una simile strategia è dipesa anche a seguito dei confronti preliminari avuti con alcune Amministrazioni comunali (Comuni di Ferno e Lonate Pozzolo proprietarie di SAP S.r.l. e Comune di Venegono Superiore), interessate ad aderire ad un progetto di integrazione dei servizi di Igiene ambientale senza però essere contestualmente interessate a far parte dell'azionariato di AGESP S.p.A. in quanto quest'ultima, fungendo anche da *holding*, detiene partecipazioni societarie in ambiti operativi non ritenute di interesse.

A seguito degli studi di fattibilità, anche su mandato del socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, che in data 28 maggio 2024, con deliberazione del Consiglio comunale n. 28, ha assunto formale atto di indirizzo finalizzato ad esplorare la percorribilità dell'operazione strategico/industriale.

Dal canto suo, AGESP S.p.A. ha approntato un percorso amministrativo, societario e gestionale, culminato con l'adozione della delibera di Consiglio comunale n. 3 del 16 gennaio 2025, per la costituzione di "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l." a cui conferire il ramo d'azienda dell'Igiene Ambientale e a cui far confluire tutti quegli enti locali presenti sul territorio e interessati a condividere un'esperienza comune nella gestione dei rifiuti.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

La Società, nel corso dell'esercizio 2024 ed in continuità con il passato, ha operato nei settori tradizionali in virtù degli originari affidamenti diretti ottenuti dai Soci, ovvero a seguito di affidamento dell'attività tramite gara, ma unicamente in limitati casi e comunque nei limiti consentiti dalla normativa. In considerazione delle caratteristiche di tali affidamenti la domanda per i servizi risulta stabile seppur connotata dalle possibili implicazioni sopra riportate e da un andamento dei mercati non sempre costante riguardante le attività di smaltimento finale dei rifiuti.

Settore Igiene Ambientale

Come già anticipato il settore in parola rappresenta sostanzialmente il *core business* della Società in virtù del Contratto in essere con l'Amministrazione comunale di Busto Arsizio riferito al "Servizio di Gestione Integrata dei Rifiuti" di quello in essere con il Comune di Fagnano Olona oltre che in considerazione della partecipazione di AGESP S.p.A. in Neutalia S.r.l. per la gestione del termovalorizzatore sito a Borsano in un'ottica di economia circolare.

L'affidamento, oltre ad includere tutte le attività storicamente in capo alla Società, prevede anche lo svolgimento delle attività propedeutiche di tipo amministrativo e di natura gestionale riconducibili allo smaltimento dei rifiuti, nonché tutte le attività amministrative riferite alla gestione della tariffa rifiuti secondo i principi del recente Regolamento comunale ed in ottemperanza alle prescrizioni di ARERA dal 2025.

In ragione di quanto sopra precisato nel corso dell'esercizio 2024 si sono concentrati gli sforzi della Società nel delineare una serie di iniziative, atte a rispondere ad una logica di miglioramento progressivo dei servizi svolti per la città di Busto Arsizio con l'introduzione della raccolta puntuale con sistema a misura tramite sacchi con *tag* R-Fid e antenne *transponder* sui veicoli.

Va, poi, fatto constatare che la Società si è fatta parte attiva anche nei riguardi del Comune di Busto Arsizio e del Comune di Fagnano Olona per la determinazione dei rispettivi PEF 2022-2025 (Piani Economico Finanziario) secondo le logiche MTR (Metodo Tariffario Rifiuti) pretesa da ARERA.

Al riguardo il Consiglio comunale di Busto Arsizio, con propria deliberazione n. 29 del 27 aprile 2022, ha approvato il Piano Economico Finanziario per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

Ricavi:

Con la stipula del nuovo contratto di servizio con il Comune di Busto della durata di 15 anni a partire dal 1° gennaio 2021, è stato stabilito che il Piano Economico Finanziario elaborato sulla base del Metodo Tariffario Rifiuti previsto da ARERA con l'obbligo del rispetto dell'equilibrio economico – finanziario della gestione costituirà la base di riferimento per l'aggiornamento del canone dell'anno successivo.

Lo scorso 4 settembre 2024 in ottemperanza alle prescrizioni di ARERA, il Contratto in essere con il Comune di Busto Arsizio è stato oggetto di una nuova sottoscrizione per adeguarlo alle nuove disposizioni e per renderlo omogeneo allo schema tipo impartito dalla medesima Autorità.

Il Comune di Fagnano Olona, invece, continua ad essere gestito a seguito della gara per il servizio di Igiene Ambientale dei Comuni della valle Olona, aggiudicata alla società ECONORD S.p.A in ATI con le società AGESP S.p.A. e ACSM-AGAM S.p.A., ora Acinque S.p.A..

Il servizio di Igiene Ambientale per il 2024 è stato quindi svolto per intero da AGESP S.p.A. nei comuni di Busto Arsizio e Fagnano Olona.

Di seguito si riportano le consuete tabelle di raffronto tra i quantitativi di rifiuti raccolti nel corso dell'anno 2024 rispetto all'anno precedente.

TOTALE RACCOLTE AGESP NEI COMUNI DI BUSTO ARSIZIO E FAGNANO OLONA

Totale raccolte anni	Kg indifferenziato	Kg differenziato	% indifferenziato	% differenziata
2023	11.697.300	23.180.368	33,54%	66,46%
2024	8.298.231	30.905.857	21,17%	78,83%

PERCENTUALE RACCOLTA DIFFERENZIATA

	Busto Arsizio	Fagnano Olona
Percentuale raccolta differenziata 2023	66,46	69,67

Percentuale raccolta differenziata 2024	79,21	76,52
---	-------	-------

TONNELLATE RACCOLTE

	Busto Arsizio	Fagnano Olona
Tonnellate RSU e Assimilati 2023	11.697.300	1.657.090
Tonnellate RSU e Assimilati 2024	6.999.580	1.298.651
Tonnellate Racc. Differenziata 2023	23.180.368	3.806.087
Tonnellate Racc. Differenziata 2024	26.674.749	4.231.108

KG / ABITANTE ANNO

Comune		Kg/abitante anno				
		R.S.U.	Differenziata	Totale	Delta	% incr. /decr.
Busto Arsizio	2023	140,15	277,73	417,88	-16,66	-3,98%
	2024	83,40	317,82	401,22		
Fagnano Olona	2023	133,84	308,19	442,03	+2,23	+0.50%
	2024	104,33	339,93	444,26		

Andamento Personale:

Nel corso del 2024 le cessazioni in totale sono state 7 così suddivise:

- 01/03/2024 cessazione per termine contratto a tempo determinato: 1 operaio addetto raccolta
- 01/06/2024 cessazione per cambio settore: 1 impiegato amministrativo
- 29/07/2024 cessazione per dimissioni volontarie: 1 operaio addetto raccolta (assunto in data 15/07/2024)
- 01/08/2024 cessazione per pensionamento: 1 operaio addetto raccolta
- 03/09/2024 cessazione per dimissioni volontarie: 1 operaio addetto raccolta (assunto in data 01/08/2024)
- 02/11/2024 cessazione per termine contratto a tempo determinato: 1 operaio addetto raccolta
- 01/12/2024 cessazione per pensionamento: 1 operaio addetto spazzamento

Mentre le assunzioni in totale sono state 9 così suddivise:

- 01/01/2024 assunzione: 1 impiegato amministrativo proveniente da altro settore aziendale
- 15/04/2024 assunzione: 1 impiegato amministrativo proveniente da altra azienda del gruppo
- 15/07/2024 assunzione: 1 operaio raccolta
- 24/07/2024 assunzione: 1 operaio raccolta e 1 operaio spazzamento
- 01/08/2024 assunzione: 1 operaio raccolta
- 16/09/2024 assunzione: 1 operaio raccolta
- 21/10/2024 assunzione: 1 operaio raccolta
- 02/12/2024 assunzione: 1 operaio spazzamento

Per dare seguito alle assunzioni sopra indicate si è ricorso alla graduatoria scaturita dall'esito della selezione pubblica, conclusa nel corso del mese di aprile 2024, per titoli ed esami per la copertura, con contratto a tempo determinato, di posti di operaio comune per il Settore Igiene Ambientale.

La graduatoria ha selezionato 10 operatori pertanto è stata esaurita prima della scadenza che sarebbe stata 31 dicembre 2025 e si è reso pertanto necessario indire una nuova procedura di selezione in data 10 ottobre 2023.

Costi:

Il costo totale della produzione include le voci caratteristiche della gestione, tra cui le più significative sono rappresentate dal costo del personale, dei mezzi, dei carburanti e della manutenzione degli automezzi.

Per inciso si precisa che, essendo l'esercizio 2024 un anno caratterizzato ancora dai forti aumenti delle materie prime, dei costi energetici e dall'inflazione riconducibile allo scenario mondiale ed in particolare al conflitto di guerra Russia/Ucraina che ha reso più complicato il mercato, i costi generali del servizio stesso hanno avuto un incremento producendo, di fatto, una negatività sul risultato operativo di esercizio di settore che risulta superiore a quella preventivata nel MTR.

Investimenti:

Sotto il profilo patrimoniale nel 2024 sono stati effettuati investimenti per l'acquisto di nuovi automezzi e attrezzature per la raccolta dei rifiuti e per lo spazzamento stradale:

Reparto raccolta:

- Acquisto di 12 antenne UHF più relativo *software* per lettura sacchi con *tag* R-Fid;
- Acquisto di 2 lettori manuali UHF più relativo *software* per lettura sacchi con *tag* R-Fid;
- Riscatto da noleggio di un autocompattatore 4 assi FARID da 30 MC;
- Acquisto di 2 veicoli a vasca aperta da 5 mc;
- Acquisto di 4 costipatori da 5/6 mc.

Reparto spazzamento:

- Acquisto di 5 veicoli a vasca aperta da 2 mc.

Nel corso dell'esercizio 2024 la nostra società ha effettuato investimenti in materia ambientale nei seguenti siti:

- Comune di Busto Arsizio:
 - rifacimento della pavimentazione della piazzola ecologica presente nella sede operativa di via Ferrini n. 43 e adeguamento degli impianti delle acque reflue;
 - installazione, presso il centro di multiraccolta di via A. Tosi n. 1, di un "Portale radiometrico" per il controllo accessi;
 - sostituzione, presso il centro di multiraccolta di via A. Tosi n. 1, del "Filtro di coalescenza" dell'impianto di prima pioggia;
 - sostituzione, presso la sede di via Canale n. 26, del filtro a carbone attivo dell'impianto di prima pioggia;
- Comune di Fagnano Olona:
 - Rifacimento platee in calcestruzzo adibite allo stoccaggio dei containers dei rifiuti;
 - sostituzione, presso il centro di multiraccolta di Nobile, del "Filtro coalescenza" dell'impianto di prima pioggia.

Iniziative trasversali di natura gestionale

Anche nel corso dell'esercizio 2024 in previsione di importanti investimenti che dovranno essere intrapresi presso la sede del settore Igiene ambientale di via Canale, si è cercato di verificare la possibilità di ottimizzare e valorizzare alcune aree di proprietà.

In particolare, anche a seguito di una preventiva richiesta pervenuta dall'Istituto San Carlo di Busto Arsizio interessato a poter disporre di aree a parcheggio per i propri utenti presso la propria sede che confina con le aree di proprietà della Società di via Castelfidardo in Busto Arsizio, è stato formalizzato un contratto di concessione di durata annuale e tacitamente rinnovabile di anno in anno.

Detto contratto di modesta entità in quanto è, allo stato, rapportato ad una limitata superficie messa a disposizione, rappresenta pur sempre una sorta di valorizzazione del patrimonio, in attesa di poter intravedere visioni strategiche più complete per l'area in parola.

Nel corso dei primi mesi del 2024 sono stati conclusi i lavori di riqualificazione afferenti il piazzale di carico e scarico nell'area di via Ferrini sede delle attività di spazzamento, mentre sono state prese in considerazione alcune opzioni logistiche per ampliare l'attuale disponibilità degli spogliatoi a seguito anche di una maggior presenza di addette femminili.

Parimenti, è stata confermata anche nel 2024 la necessità di pianificare alcune attività per la sistemazione globale della proprietà di via Ferrer, fermo restando la preventiva esigenza di trovare un accordo con il Comune di Busto Arsizio per smantellare nei locali i contenuti di mobili e suppellettili di proprietà del Comune stesso.

Da ultimo, si segnala che per esigenze sempre più impellenti la Società nel corso del 2024 ha avviato uno studio mirato ad una ridistribuzione degli spazi logistici della sede operativa di via Canale n. 26 e ciò anche in conseguenza delle strategie future che potrebbero preludere ad un potenziamento consistente di attività a seguito della presa in carico di nuovi affidamenti.

Al riguardo i predetti interventi riguardano l'intera area della stessa via Canale n. 26 nell'ambito di un intervento di riqualificazione progressiva di natura generale e funzionale.

Nel corso dell'esercizio 2023 si era avanzata istanza presso l'Amministrazione comunale al fine di sottoporre alcune valutazioni di tipo urbanistico su terreni e beni di proprietà in previsione della variazione del PGT.

Nell'esercizio 2024 si è proceduto a monitorare la situazione senza peraltro avere riscontri in merito.

Informazioni attinenti al Personale e all'Ambiente

Andamento Personale:

Nel corso del 2024, come peraltro sopra già precisato, le cessazioni in totale sono state 7 così suddivise:

3 pensionamenti nel settore Igiene Ambientale;

2 scadenza tempo determinato (operaio settore Igiene Ambientale);

2 dimissioni volontari (operai settore Igiene Ambientale);

Mentre le assunzioni in totale sono state 9 così suddivise:

1 Dirigente da AGESP Energia S.r.l. con funzione in continuità di Direttore Generale;

7 operai settore Igiene Ambientale;

1 impiegata categoria protetta settore Igiene Ambientale (convenzione con il collocamento mirato dei disabili)

Per dare seguito alle 7 assunzioni degli operai si è ricorso alla graduatoria scaturita dall'esito della selezione pubblica per titoli ed esami per la copertura, con contratto a tempo determinato, di posti di operaio comune per il settore Igiene Ambientale.

Clima sociale, politico e sindacale, personale

Al 31 dicembre 2024 l'organico complessivo di AGESP S.p.A. era pari a 159 unità, comprendenti 3 dirigenti con competenze di Direttore Generale, nell'area amministrativa e nell'area della gestione delle risorse umane, 2 quadri, 42 impiegati, e 112 operai.

Al fine di garantire l'ottimale svolgimento dell'attività lavorativa nell'ambito operativo del settore Igiene Ambientale, sono stati trasformati da tempo determinato a tempo indeterminato 6 contratti.

Inoltre, sempre per quanto riguarda la parte operativa del settore Igiene Ambientale, sono stati inseriti 7 operai con contratto a tempo determinato, prevalentemente per la sostituzione di pensionamenti avvenuti in corso d'anno.

In AGESP S.p.A., nel corso del 2024, non sono stati rilevati incidenti sul lavoro relativi al personale con conseguenze mortali ovvero infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni al personale ovvero ancora addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e/o cause di *mobbing*.

Il settore Igiene ambientale è il settore in cui, data la particolare tipologia di lavorazione, si concentra la maggior incidenza di patologie limitative al lavoro che caratterizzano soprattutto la fascia più anziana dei lavoratori.

I corsi di formazione sono stati organizzati sia in presenza che in modalità *on-line* e si è data precedenza ai corsi obbligatori per legge, in base all'accordo stato-regioni del 2011. Si segnalano in particolare: corsi sulla gestione TARIP in previsione della presa in gestione da parte di AGESP S.p.A. del nuovo servizio per la tariffa puntuale a partire dal 1° gennaio 2025; formazione e aggiornamenti continui per la Direzione del Personale sia per la parte amministrativa che per la parte gestionale; corso RENTRI-registri di carico e scarico per tutti gli operatori addetti ai sopracitati registri al fine di rispondere alle novità normative di settore; corso per il personale dell'officina con lo scopo di aumentare le competenze tecniche degli addetti anche sui veicoli elettrici; corsi personali mirati per alcuni profili di vertice nell'intento di mantenere un grado di aggiornamento professionale sempre elevato.

Allo stato, non vi sono particolari conflitti di lavoro aziendale. Periodicamente la Società, per il tramite delle preposte strutture aziendali, ha mantenuto rapporti ed incontri con le rappresentanze sindacali, nel corso delle quali sono state, di volta in volta, affrontate questioni sia improntate alle strategie future che atte a contemperare necessità e/o richieste della Società o dei lavoratori.

Sono stati pianificati periodicamente incontri con le OO.SS; tali incontri, sempre improntati ad uno spirito collaborativo, hanno consentito di gestire, con reciproca soddisfazione, le diverse tematiche affrontate.

Ambiente

Nel corso dei mesi di novembre e dicembre 2024 ha avuto luogo, con esito positivo, la visita ispettiva da parte dell'Ente di Certificazione che ha convalidato per AGESP S.p.A. il mantenimento/rinnovo delle certificazioni come segue:

Sistema di Gestione della Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 – RINNOVO;

Sistema Gestione Ambientale secondo la norma UNI EN ISO 14001:2015 per il settore Igiene Ambientale – MANTENIMENTO;

Sistema Sicurezza secondo la norma UNI EN ISO 45001:2018 – MANTENIMENTO.

Si ricorda che, per razionalizzare il processo, sia dal punto di vista economico che delle scadenze dei singoli certificati, la Certificazione del Sistema Qualità è stata unificata in un certificato "*corporate*" facente capo ad AGESP S.p.A. e declinata poi specificatamente per le singole società del Gruppo.

Nel corso del 2024 non si sono verificati danni causati all'ambiente né sono state inflitte sanzioni o pene alla Società e/o all'organo amministrativo e dirigenti per reati o danni ambientali.

Codice etico

Nel corso dell'esercizio 2024 si è mantenuta ed implementata l'attività dell'Organismo di Vigilanza già insediato negli esercizi precedenti a seguito dell'adozione del Codice etico e del Modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i..

Nel corso dell'esercizio in parola si è, poi, dato corso alle opportune attività di presidio delle disposizioni normative di riferimento.

Prevenzione della corruzione e trasparenza

Nel corso del 2024 la Società ha mantenuto in essere quanto necessario al fine di presidiare compiutamente le disposizioni, per quanto applicabili, di cui alla L. n. 190/2012 e s.m.i., al D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i. ed al D. Lgs. n. 97/2016 e s.m.i..

Per le finalità di cui sopra la Società si avvale del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Si rammenta che, in linea con l'orientamento ormai consolidato dell'ANAC, la Società, dal 2020, ha provveduto a separare la funzione di Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPCT) da quella dell'O.d.V., individuando una risorsa interna alla struttura, con adeguate caratteristiche e professionalità.

Anche in questo caso particolare attenzione è stata dedicata al continuo aggiornamento di un sistema in costante evoluzione.

Inoltre, si è mantenuto il continuo monitoraggio delle attività aziendali e delle eventuali criticità ad esse connesse, per meglio rispondere e, allo stesso tempo, adeguarsi ad un contesto in permanente sviluppo.

Conseguentemente, la Società ha proseguito con l'aggiornamento del sito *internet* aziendale nella sezione "Società Trasparente" con la pubblicazione di dati ed informazioni richieste nella loro ultima versione e per quanto applicabili al caso di specie, tenuto conto della natura della Società.

Si rammenta che, a decorrere dal mese di dicembre 2018, la Società si è dotata di una propria *policy* per la prevenzione di condotte illecite e per la gestione di eventuali segnalazioni in materia di *whistleblowing*; nel corso del 2023 si è proceduto con un aggiornamento del documento, in ottemperanza a quanto disciplinato dal D. Lgs. n. 24/2023.

Da ultimo si rammenta che a seguito dell'istanza presentata negli anni passati, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, ha assegnato alla Società il c.d. "Rating di Legalità", con punteggio pari a due stelle+.

In sede di rinnovo nell'adunanza del 20 maggio 2025, a fronte delle precisazioni fornite, è stato conferito ad AGESP S.p.A. il punteggio massimo ottenibile di tre stelle.

Relazione di Governo e Rischi aziendali ai sensi del D. Lgs. n. 175/2016

Con il Decreto Legislativo n. 175 e s.m.i. del 2016, recante il "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica", è stata data attuazione alla delega di cui alla legge n. 124/2015 per il riordino della disciplina in materia di partecipazioni da parte delle amministrazioni in Società pubbliche.

In particolare, l'articolo 6 del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. prevede l'obbligo, per le società a controllo pubblico, di predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, da presentare all'Assemblea dei Soci nell'ambito della relazione annuale sul governo societario e di pubblicare la stessa con cadenza annuale contestualmente all'approvazione del Bilancio d'esercizio.

Il già menzionato Testo Unico non disciplina in modo dettagliato il contenuto della relazione, limitandosi a indicare che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale e gli strumenti di governo societario ulteriori rispetto agli organi di controllo previsti a norma di legge e di Statuto adottati dalla società, ovvero le ragioni per le quali la stessa ha deciso di non adottarli.

In aggiunta, nel predisporre la relazione, l'organo amministrativo dovrà dare conto, ai soci e agli organi di controllo, della struttura di *governance* societaria, spiegando, qualora applicabile, come sia attuato il controllo analogo.

La società AGESP S.p.A. è una Società controllata al 99,997% dal Comune di Busto Arsizio. I restanti soci sono i Comuni di Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate ed Olgiate Olona.

A far data dallo scorso 21 ottobre 2024 a seguito di preventivo avvio dell'*iter* per la dismissione delle loro partecipazioni in AGESP S.p.A. da parte dei Comuni di Castellanza e di Dairago, che ha visto il coinvolgimento anche del socio unico di riferimento, Comune di Busto Arsizio, si è perfezionato il recesso dei predetti due Comuni, con contestuale acquisizione delle rispettive azioni da parte dello stesso Comune di Busto Arsizio.

A fronte di tali formalità sono stati annullati i precedenti certificati azionari dei soggetti cointeressati e, contestualmente è stato emesso un nuovo certificato azionario a carico del Comune di Busto Arsizio.

Il tutto come specificatamente riscontrabile nel Libro soci.

Per inciso il capitale sociale di AGESP S.p.A. pari ad € 9.208.736,00 risulta così composto:

- Comune di Busto Arsizio n. 9.208.480 azioni valore nominale € 9.208.480,00;

- Comune di Fagnano Olona n. 64 azioni valore nominale € 64,00;
- Comune di Gorla Minore n. 64 azioni valore nominale € 64,00;
- Comune di Marnate n. 64 azioni valore nominale € 64,00;
- Comune di Olgiate Olona n. 64 azioni valore nominale € 64,00.

All'indomani della costituzione di Neutalia S.r.l. i predetti soci, titolari di n. 64 azioni cadauno, dopo aver assunto negli anni precedenti specifiche determinazioni per dismettere le partecipazioni stesse in AGESP S.p.A., hanno revocato le suddette delibere di dismissione in quanto, essendo cambiato il contesto societario hanno inteso avvalersi dell'opportunità di sfruttare la possibilità di ricorrere all'istituto del cosiddetto "*in-house providing a cascata*" (ossia avvalersi delle prestazioni di Neutalia S.r.l. per lo smaltimento dei rifiuti presso il termovalorizzazione attraverso la partecipazione diretta di AGESP S.p.A.).

La Società, nel corso dell'esercizio 2024, ha operato prevalentemente nella gestione delle attività nel settore dell'Igiene ambientale per conto del Comune di Busto Arsizio e del Comune socio di Fagnano Olona il servizio di Igiene ambientale ed Igiene urbana.

Inoltre, AGESP S.p.A. svolge alcune attività prevalentemente di tipo amministrativo (*services*) per conto delle società appartenenti all'omonimo Gruppo.

Per inciso si rammenta che la Società è conformata al modello "*in house providing*" con le conseguenti ricadute anche in termini di rapporti istituzionali.

A tal proposito si rammenta che nel corso del 2020 il Comune di Busto Arsizio e la Società hanno dovuto conformare il proprio Statuto sociale a seguito di alcuni rilievi mossi dall'ANAC per renderlo perfettamente aderente ai principi ispiratori del particolare regime dell'"*in-house providing*".

Lo svolgimento delle attività istituzionali e gestionali è tale da assicurare ai soci la piena conformità della Società ai rigorosi parametri per il riconoscimento e l'applicazione del modello *in house-providing* anche con riguardo alle note percentuali di fatturato.

Tale adempimento è stato portato a compimento nel corso dell'Assemblea dei soci a tale scopo tenutasi l'11 dicembre 2020 dopo aver preventivamente assunto gli indirizzi impartiti dal Consiglio comunale di Busto Arsizio.

La Società rappresenta la capogruppo delle realtà societarie ad essa riconducibili direttamente (AGESP Energia S.r.l., AGESP Attività Strumentali S.r.l., Prealpi Gas S.r.l., Neutalia S.r.l. e Prealpi Servizi S.r.l.).

Corporate Governance

La struttura societaria di Governance di AGESP S.p.A. risulta conformata ad un sistema di tipo "tradizionale" e risente, a sua volta, del fatto che la Società fa parte di un gruppo di cui lei stessa è capogruppo con funzione anche di *holding* e, conseguentemente, detta, nei limiti consentiti, la propria *policy*.

Proprio in ragione di questo peculiare aspetto, AGESP S.p.A. risente a sua volta del fatto che la proprietà, quasi esclusiva, sia riconducibile ad un ente comunale, nella fattispecie Comune di Busto Arsizio, che svolge l'attività di indirizzo e coordinamento.

La struttura societaria di *Governance* di AGESP S.p.A. non si è modificata rispetto all'esercizio precedente e risulta composta da:

- un organo amministrativo di tipo monocratico (Amministratore Unico) con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; si rammenta che con l'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato nominato un nuovo Amministratore Unico in sostituzione di quello scaduto e che con l'approvazione del presente Bilancio scadrà;
- un Direttore Generale con funzione anche di Datore di lavoro e con ampi poteri gestionali tipici delle Società a connotazione pubblica assegnati con procura notarile;
- un Collegio sindacale di tipo collegiale (tre componenti) a cui è stato assegnato il compito di vigilare

sull'osservanza della legge, dello statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;

- un revisore legale per il controllo contabile e legale dei conti (Società di revisione); il Bilancio d'esercizio di AGESP S.p.A. è assoggettato alla revisione contabile della Società ACG Auditing & Consulting Group S.r.l. di Terni - nominata nel corso dell'Assemblea dei soci tenutasi lo scorso 12 luglio 2022 - che ne rilascia apposita relazione di revisione (nel rispetto dell'art. 3, comma 2, del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.). La Società di revisione è stata nominata dall'Assemblea dei Soci e con l'approvazione del presente Bilancio scadrà;
- un Organismo di Vigilanza di tipo monocratico, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo conformato al sistema di cui al D. Lgs. n. 231/2001;
- un Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza con compiti di controllo e di presidio delle misure del relativo piano con il precipuo obiettivo di garantire e salvaguardare un adeguato livello di legalità e di trasparenza nei termini tutti stabiliti dalla specifica normativa;
- Assemblea dei soci (soci Comune di Busto Arsizio e Comuni di Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate ed Olgiate Olona).

È doveroso precisare che la Società ha elaborato e poi trasmesso durante l'esercizio 2024 al proprio azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, la Relazione ex art. 2381, quinto comma del Cod. Civ. riferita al periodo 1° gennaio - 30 giugno 2024.

Parimenti, in attuazione alle nuove previsioni Statutarie recentemente adottate, nel corso del primo quadrimestre 2024, la Società ha elaborato, dopo aver ricevuto analoghi documenti dalle società controllanti, le previsioni consuntive di Bilancio al 31 dicembre 2024.

La Società si è poi dotata di una serie di ulteriori strumenti e, in particolare, ha adottato dei codici di condotta e regolamenti interni ad integrazione degli strumenti di governo societario; per inciso si precisa l'adozione del Codice Etico di Comportamento. Il Codice Etico sintetizza gli impegni e le responsabilità nella conduzione delle proprie attività, e costituisce uno strumento con cui la Società, nel compimento della propria missione, si impegna a contribuire conformemente alle leggi e ai principi di lealtà e correttezza allo sviluppo socioeconomico del territorio e dei cittadini attraverso l'organizzazione e l'erogazione dei servizi in capo alla Società. Tutti gli *stakeholder* possono segnalare violazioni o sospetti di violazione del Codice Etico al proprio responsabile e all'Organismo di Vigilanza.

Nell'intento comunque di assicurare e garantire in piena trasparenza e nella maniera più coinvolgente possibile anche l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, a cui spetta, proprio per la particolare natura della Società, l'assunzione delle decisioni di natura strategica e dei principi ed indirizzi a valenza pubblica, pur con le inevitabili dinamiche che richiedono comunque una certa flessibilità nelle decisioni più rilevanti, tenuto conto della necessità che la stessa realtà societaria richiede per via delle particolari dinamiche tipiche di una società capogruppo, è prassi consolidata coinvolgere direttamente, soprattutto nei momenti istituzionali più importanti (Assemblee, riunioni collegiali con gli organi di controllo e di revisione, etc.) anche i rappresentanti più apicali (Sindaco, delegati dallo stesso, Assessori, Funzionari, etc.) del Comune stesso.

Nel corso dell'esercizio 2024 tale coinvolgimento è coinciso, soprattutto, con i necessari confronti tra il *management* della Società e l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'ambito delle azioni strategiche portate a compimento tra le società del gruppo attuando gli indirizzi impartiti così come sul fronte delle diverse iniziative, sempre a valenza strategica, volte a valutare i diversi scenari strategici.

A tal proposito si ricordano le determinazioni assunte dall'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio per quanto concerne l'iter di avvio per la costituzione della nuova società di scopo "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. oltre che le indicazioni per la messa a punto del nuovo sistema di raccolta puntuale nella città di Busto Arsizio e per l'avvio del passaggio di gestione, a far data dal 1° gennaio 2025, della gestione amministrativa della Tarip.

Analogamente, vengono rammentate le prescrizioni impartite sempre dal socio, Comune di Busto Arsizio, sia per le fasi conclusive del procedimento di alienazione del 70% del capitale sociale di AGESP Energia S.r.l.

riferiti, in particolare, ad AGESP Energia S.r.l. sia per quanto concerne le strategie in merito al futuro della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l..

Sono poi state impartite indicazioni anche per quanto riguarda la partecipata Neutalia S.r.l. per i correlati interventi sul capitale che per la finalizzazione del finanziamento a sostegno delle attività di *revamping* degli impianti e, più in generale per lo sviluppo dell'economia circolare e, da ultimo anche per la partecipata Prealpi Servizi S.r.l. che, nella sua fase di liquidazione, sta valutando, tra le altre, la possibilità di alienare l'intera partecipazione ad un soggetto terzo che ha manifestato la propria disponibilità nell'ambito di un piano industriale di valorizzazione complessiva.

Tra le diverse iniziative volte in particolare a monitorare l'andamento della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l., i confronti con l'azionista di riferimento sono stati assidui anche per delineare gli scenari futuri e soprattutto per definire alcune posizioni pendenti e che hanno poi prospettato in ultima analisi la fusione per incorporazione della già menzionata società in AGESP S.p.A..

Nei riguardi, poi, della controllata Prealpi Gas S.r.l. sono emerse valutazioni condivise da parte di tutti i soci a seguito delle quali sono stati intrapresi una serie di approfondimenti sia di tipo industriale che societario finalizzati a valutare la possibilità di una messa sul mercato della stessa Prealpi Gas S.r.l..

Con riguardo sempre a Prealpi Gas S.r.l. i soci di riferimento hanno manifestato parere positivo per la chiusura anticipata del finanziamento in essere con il *pool* di banche a suo tempo stipulato e la contestuale sottoscrizione di un nuovo finanziamento assicurato da AGESP S.p.A. a condizioni migliori e più favorevoli per la società. Detta operazione è stata perfezionata nel corso del mese di settembre 2024.

La Società, poi, al fine di riscontrare la valutazione del rischio di crisi aziendale per l'esercizio 2024, ha inteso ricorrere all'analisi di alcuni indici di Bilancio, opportunamente costruiti in base al modello di attività svolte e le caratteristiche specifiche della Società, per cui si fa esplicito rinvio ai prospetti ed alle tabelle nei successivi paragrafi.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, commi 2 e 14, commi 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale sia allo stato da escludere.

Difatti lo sforzo compiuto dalla Società nel dare concreta attuazione alle determinazioni impartite dagli azionisti ed in particolare dall'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, ha consentito di riscontrare positivamente ed oggettivamente i risultati conseguiti.

Al riguardo, il D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. (c.d. Legge Madia), all'art. 6, comma 2, ha introdotto che le società a controllo pubblico redigano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino direttamente l'Assemblea dei soci contestualmente alla relazione prevista nel comma 4 del medesimo articolo. Detta valutazione è previsto venga formalmente inserita in apposito capitolo nella relazione che l'organo amministrativo predispone in occasione dell'approvazione del bilancio d'esercizio.

Tenuto conto del particolare contesto che ha caratterizzato AGESP S.p.A. nel corso del 2024, per come sopra dettagliatamente descritto, con le attività strategiche sopra indicate e che, di fatto, alcune azioni intraprese sono ancora *in itinere*, il *management* della Società stessa ritiene necessario mettere in evidenza che occorrerà proseguire con l'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio, nell'individuazione delle strategie future e migliori in grado, a loro volta, di riscontrare i dettami legislativi in continua evoluzione oltre a quelli altrettanto innovativi riguardanti gli aspetti regolatori.

Infatti, sono di prossima adozione da parte dell'ente regolatore ARERA tutta una serie di deliberazioni che andranno nuovamente ad impattare sulle attività del sistema dei rifiuti e che modelleranno nuovamente l'attuale assetto e contesto.

Da ultimo, si segnala che istituzionalmente tutti i libri sociali sono conservati presso la sede della Società e vengono periodicamente aggiornati, come peraltro riscontrabile dalle visite periodiche dei diversi e preposti organi di controllo.

Principali rischi ed incertezze aziendali

Conformemente anche alle nuove disposizioni normative (D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.), si ritiene opportuno dar conto, in maniera circostanziata, considerato non solo il contesto in cui opera la Società ma anche il suo ruolo di capogruppo, dei potenziali rischi aziendali in seno alla Società stessa che sono strettamente correlati alla tipologia ed alla natura delle attività tipicamente svolte ma che, nel ruolo di capogruppo, possono anche risentire di particolari posizioni delle società controllate.

Com'è noto, infatti, il gruppo AGESP svolge le proprie attività nell'ambito dei servizi pubblici, in particolare in quelli a rilevanza economica:

- servizio raccolta e trasporto rifiuti direttamente tramite AGESP S.p.A. e a far data dal 1° agosto 2021, tramite la partecipazione in Neutalia S.r.l. anche nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti con la gestione del termovalorizzatore precedentemente operata da ACCAM S.p.A.;
- gestione del servizio di distribuzione del gas metano tramite la controllata Prealpi Gas S.r.l.;
- vendita di vettori energetici nel libero mercato e gestione del teleriscaldamento tramite la partecipata al 30% AGESP Energia S.r.l.;
- quelli a matrice strumentale ad esclusivo servizio del Comune di Busto Arsizio tramite la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. che, a partire dall'esercizio 2018, gestisce anche il servizio parcheggi e farmacie e recentemente, a far data dal 1° giugno 2024, gestisce pure il forno crematorio della città di Busto Arsizio.

Tale configurazione mette in evidenza che i maggiori rischi ed incertezze potevano essere originati in passato quale ricaduta, in *primis*, delle condizioni generali di andamento dell'economia che aveva risentito degli effetti della crisi mondiale ma anche dalle ripercussioni relative all'andamento del mercato soprattutto per quei servizi più marcatamente connotati dalla vendita di prodotti (gas metano, energia elettrica, calore, farmaci, etc.) ovvero dalla vendita di servizi (parcheggi) ovvero ancora da attività non ancora completamente pienamente remunerate ma per le quali in occasione della scadenza dei relativi affidamenti è previsto intervenire con le più opportune azioni correttive.

Tuttavia, la recente dismissione del 70% di AGESP Energia S.r.l. ha, di fatto, impattato positivamente riducendo drasticamente le correlate componenti di rischio.

Anche il nuovo sistema di remunerazione delle attività di Igiene Ambientale ed Igiene Urbana che deve essere conforme alle prescrizioni impartite da ARERA ha, di fatto, mitigato molto in positivo tale per cui il sistema deve autosostenersi e quindi i ricavi devono coprire i costi.

A tutto ciò va poi precisato che i fattori di crisi, così acuitizzati e registrati nel corso degli anni 2021 e 2022, possono ritenersi definitivamente terminati con il ripristino anche di logiche commerciali e di strategie industriali che nei fatti hanno consentito all'intero comparto mondiale di uscire dal periodo negativo che aveva caratterizzato gli anni precedenti.

Questo erratico ed inusuale andamento del mercato non solo aveva destabilizzato l'intera filiera degli approvvigionamenti e delle materie prime ma, di fatto, si era accanito sugli operatori, in un contesto dove anche il sistema regolatorio ed i preposti enti non intervenendo solitamente hanno contribuito ad aggravare gli effetti, già di per sé resi instabili dal particolare contesto fattuale.

In ogni caso, AGESP S.p.A. ha sensibilizzato il proprio socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, sin dalla gestione 2022 per intraprendere un percorso virtuoso volto a minimizzare i rischi, all'epoca latenti, con la messa sul mercato del 70% della partecipazione di AGESP Energia S.r.l., proposta poi accolta e attuata.

Operazione Straordinaria quest'ultima che ha coinvolto AGESP S.p.A. per tutto l'esercizio 2023 e che si è ufficialmente conclusa lo scorso 3 gennaio 2024 con la formalizzazione della cessione delle relative quote societarie.

Pertanto, con il perfezionamento dell'operazione straordinaria in parola si può sostenere che i rischi assoggettati ad AGESP Energia S.r.l. siano stati pressoché neutralizzati riducendoli significativamente.

Per quanto riguarda la partecipata AGESP Attività Strumentali S.r.l., va fatto constare un buon riscontro per quanto concerne il margine operativo lordo, inoltre la recente formalizzazione dei rinnovi contrattuali basati su logiche ed impostazioni sostanzialmente differenti rispetto al passato, coniugate all'assegnazione della nuova gestione del forno crematorio ed unitamente ad un recupero significativo delle marginalità per quanto concerne il settore della mobilità urbana, rappresenta senz'altro elementi determinanti tali da scongiurare nel prossimo futuro particolari rischi aziendali.

Ad ogni buon conto in generale, considerando le buone pratiche che il gruppo storicamente ha sempre messo in atto e continuerà a mettere in atto quali l'intensificazione dei sistemi di controllo e la messa in campo di procedure o la rivisitazione delle stesse con schemi più rigorosi, si ritiene che già con l'esercizio 2023 si siano attenuati quei rischi presenti in passato sulle diverse linee di *business*.

Sempre con tale finalità, e per la parte residuale laddove l'alea di rischio può essere direttamente governata, è intendimento della Società e/o delle società del gruppo poter sperimentare formule innovative che consentano in ogni caso di contenere effetti potenzialmente destabilizzanti.

Tuttavia, pur con le precauzioni messe in campo, il gruppo ed in particolare AGESP S.p.A. quale appunto capogruppo di un sistema di società partecipate di media dimensione, in considerazione delle sempre più stringenti normative ed a fronte di un mercato particolarmente sensibile alle dinamiche imposte dalla stessa normativa nonché a fronte delle iniziative messe in atto e compiutamente attuate o in corso di perfezionamento, ha ritenuto di sottoporre ai soci negli anni passati, per una prospettiva futura e di lungo periodo, un percorso teso a rafforzare la propria indole con una matrice sostanzialmente ormai votata a servizi prevalentemente conformati al modello *in-house providing* ed in tal senso sono anche gli ultimi indirizzi assunti dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio.

Ne è riprova il fatto che la scelta di poter disporre, per il medio periodo, di scelte allargate volte a valorizzare l'intero Gruppo si potrà realizzare mettendo a fattor comune le esperienze maturate per l'istituzione di un soggetto nuovo per la gestione integrata dei rifiuti ove potranno aderire anche altri soci animati dagli stessi valori e dalle stesse logiche che ambiscono a gestire il comparto in parola in forma pressoché associata.

Tale ultimo aspetto quale ulteriore contributo per cercare di limitare, in una prospettiva di lunga durata, ogni possibile forma di rischio e di crisi aziendale e con l'intento di valorizzare al meglio il tessuto delle partecipate riconducibili al Comune di Busto Arsizio ed ai suoi soci.

In questo percorso virtuoso va considerata anche la scelta operata dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, in merito alla ferma volontà di affrancare la posizione Neutalia S.r.l. tramite la partecipazione diretta di AGESP S.p.A..

Infine, va per inciso confermato che nella fattispecie la Società in questo periodo non ha subito, soprattutto con riguardo ai servizi di Igiene ambientale ed igiene urbana, alcuna diminuzione di produttività, anzi sono state potenziate le stesse attività per volontà anche delle scelte operate dai soci.

Ne è riprova in tal senso l'intensificarsi di alcuni servizi a favore di enti o di operatori del territorio che, nelle more di una forma di aggregazione strutturata e duratura – AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. – hanno inteso avvalersi di AGESP S.p.A. (gestione del servizio di Igiene ambientale ed Igiene urbana nel Comune di Venegono Superiore a far data dal 1° gennaio 2025) o per alcune limitate attività che la Società è in grado di sostenere.

Attività di ricerca e sviluppo

La società nel corso dell'esercizio non ha svolto particolari attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate ed Enti controllanti

AGESP S.p.A., tramite opportuni contratti di servizio che hanno disciplinato in maniera puntuale i contenuti e le modalità nonché i corrispettivi concordati tra le Società, ha prestato nell'esercizio 2024 la propria opera:

- a favore dell'Ente controllante Comune di Busto Arsizio per la gestione del servizio di Igiene ambientale

(raccolta, trasporto rifiuti, gestione centro di multi-raccolta e spazzamento) nonché per le attività amministrative per lo smaltimento dei rifiuti a seguito anche della partecipazione in Neutalia S.r.l.;

- a favore della controllata Prealpi Gas S.r.l. per le attività di servizi di *staff*;
- a favore della controllata AGESP Energia S.r.l. per lo svolgimento di alcune attività di *staff*;
- a favore della controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. per lo svolgimento di alcune funzioni di *staff*;
- a favore della partecipata Neutalia S.r.l. per lo svolgimento di alcune funzioni *staff*.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato e/o normate da apposito contratto di servizio e sono stati uniformati alle disposizioni di *cost plus* previste da ARERA.

Si sono intrattenuti inoltre rapporti di natura commerciale con AGESP Energia S.r.l. dalla quale si sono acquistate le forniture di gas metano ed energia elettrica.

Si evidenzia qui di seguito la sintesi dei rapporti economici e delle posizioni di credito e di debito verso l'Ente controllante e le società controllate.

Società / Ente	Debiti di AGESP S.p.A. al 31.12.2024	Crediti di AGESP S.p.A. al 31.12.2024	Costi di AGESP S.p.A. 2024	Ricavi di AGESP S.p.A. 2024
Comune di Busto Arsizio (controllante)	6.448.846	2.313.717	76.973	12.126.491
AGESP Energia S.r.l. (controllata al 100%)	51.330	765.353	125.223	213.483
AGESP Attività Strumentali S.r.l. (controllata al 100%)	490.841	1.228.694	267.316	152.106
Prealpi Gas S.r.l. (controllata al 60%)	0	22.292.959	12.000	504.320

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società.

La Società non detiene né direttamente né tramite Società Fiduciarie o interposte persone azioni proprie o azioni o quote dell'ente controllante.

Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni di società controllanti acquistate o alienate dalla Società nel corso dell'esercizio.

Durante l'esercizio non ci sono stati né acquisti né vendite di azioni proprie, sia diretti che tramite società Fiduciarie o interposte persone.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis lettera a), del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis, lettera a) del Codice civile, si informa che la società non ha ritenuto opportuno attuare operazioni di copertura a fronte dei rischi finanziari.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis lettera b), del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile, si informa che non si ravvisano aspetti degni di rilievo ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della società con riferimento al rischio di prezzo, liquidità e variazione dei flussi finanziari.

La società non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Inoltre, si informa che, per far fronte ad eventuali provvisorie carenze di liquidità, la società ha mantenuto in essere fidi di cassa pari complessivamente ad un milione e 750 mila euro concessi da Banca Intesa, MPS e Credit Agricole.

Rischi di insolvenza dei clienti

Le attività della Società hanno una buona qualità creditizia, essendo ormai la quasi totalità dell'esposizione finanziaria nei confronti della controllata Prealpi Gas S.r.l., dell'azionista di riferimento, Comune di Busto Arsizio e della società Alfa S.r.l. a seguito della cessione del ramo idrico avvenuta nel corso del 2018.

La parte di credito, in particolare ancora relativo al servizio idrico oramai trasferito ad Alfa S.r.l., considerato il periodo di prescrizione, è comunque stato interamente svalutato.

Rischi connessi all'andamento dei tassi di interesse

La Società al momento non è esposta ad alcun rischio connesso alla fluttuazione dei tassi d'interesse.

Rischi di concentrazione del fatturato

La Società, come già descritto, è caratterizzata da una concentrazione del proprio fatturato nei confronti dell'ente di riferimento Comune di Busto Arsizio: ciò fa sì quindi che la Società non abbia sostanzialmente rischi per mancati incassi ma dovrà solo concordare con lo stesso Ente, che detiene quasi il 100% del capitale, di procedere con le liquidazioni delle fatture con le regolari tempistiche.

Rischio di liquidità

Si segnala che vi sono mutui e altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità come meglio precisato nei paragrafi precedenti.

Fatti di rilievo e Operazioni significative dell'esercizio

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato dal perfezionamento dell'operazione straordinaria riguardante la procedura di gara per la cessione del 70% delle quote di Agesp Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A..

Infatti, in data 3 gennaio 2024, avanti al notaio Dott.ssa Gaia Sinisi di Milano, è stato sottoscritto il passaggio delle quote di AGESP Energia S.r.l., pari al 70 % del capitale sociale, da AGESP S.p.A. ad Acinque S.p.A. che ha versato a favore della stessa Agesp S.p.A., tra acconto e saldo del prezzo di vendita, un importo pari a 26 milioni di euro.

A fronte di ulteriori intese raggiunte con Acinque S.p.A., sono stati formalizzati i contratti di "service" finalizzati ad assicurare la piena continuità aziendale nella fase di *start-up* per il nuovo assetto societario e

quindi garantire un subentro efficace e non invasivo.

Nello specifico è stato sottoscritto un Contratto di servizio tra AGESP S.p.A. e AGESP Energia S.r.l. per quanto concerne le prestazioni di *corporate* ed un "Contratto di servizio tra la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. e AGESP Energia S.r.l. per quanto riguarda le prestazioni tecnico-strumentali.

A seguito della vendita delle quote di AGESP Energia S.r.l. ed a fronte di quanto incassato da AGESP S.p.A., disponendo di un cospicuo importo finanziario, si è inteso, previo coinvolgimento di più istituti di credito al fine di individuare le migliori condizioni, dar seguito a più investimenti finanziari calibrando le scadenze degli stessi in ragione degli impegni prospettici che la Società stessa ed i suoi soci avevano assunto.

Per fronteggiare il gravoso impegno del piano di sviluppo della partecipata Neutalia S.r.l. (costituita nel 2021) è stato richiesto anche per l'esercizio 2024, nell'ambito sempre degli accordi sottoscritti tra i soci volti a dare concretezza ai contenuti dell'ambizioso piano industriale di economia circolare, un ulteriore sostegno finanziario per complessivi 2.310 mila euro e che si è tradotto in un ulteriore aumento del capitale sociale della stessa Neutalia S.r.l..

Il percorso di costituzione di Neutalia S.r.l. per la gestione del termovalorizzatore sito in Busto Arsizio ed il sostegno finanziario dei soci nel contribuire ad aumentare il capitale sociale della società medesima testimoniano e rappresentano il fulcro dell'intera strategia che i soci ultimi di riferimento - i Comuni - hanno inteso mettere in campo a tutela di una *ex* realtà societaria del territorio, ACCAM S.p.A., in un contesto innovativo ed ambizioso e creando una netta discontinuità con il passato.

Un impulso determinante per la creazione di una realtà societaria di scopo dedicata esclusivamente al settore dei rifiuti in previsione anche dell'adesione di una serie di nuovi soggetti pubblici interessati a far parte di un'integrazione territoriale è avvenuta a seguito dell'atto di indirizzo assunto dal Consiglio comunale nel corso del mese di giugno 2024.

A seguito di tale indirizzo la Società ha avanzato un ambizioso e strategico progetto ai soci che hanno favorevolmente accolto la proposta ponendo le basi per la costituzione di "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l.", realtà conformata al modello *in-house providing* che si prefigge lo scopo di essere elemento catalizzatore per interessi analoghi da parte di realtà territoriali circostanti.

In contemporanea si sono sviluppate le intese con il Comune di Venegono Superiore per una loro diretta adesione al progetto poc'anzi descritto e nelle more si è partecipato alla gara bandita dal medesimo Comune per una gestione provvisoria in attesa della loro adesione ricorrendo al modello di gestione tramite lo strumento del *in-house providing*.

Sul fronte gestionale va poi senz'altro ricordato che l'esercizio 2024 è stato connotato dall'avvio di un nuovo sistema di raccolta della componente indifferenziata tramite la c.d. "raccolta puntuale" nella città di Busto Arsizio.

Ciò ha comportato una rivisitazione complessiva del servizio sia sotto il profilo della logistica che sotto quello della pianificazione oltre che affrontare una ridistribuzione dei quantitativi per le componenti di raccolta differenziate (carta, vetro, umido, plastica, etc.).

Tale nuova procedura di raccolta per la componente indifferenziata è stata introdotta in maniera progressiva nelle diverse zone della città e le difficoltà riscontrate nella fase di prima applicazione hanno comportato la necessità di operare con maggior flessibilità rispetto alle previsioni.

Contemporaneamente nell'ultimo quadrimestre del 2024 sono state individuate ed addestrate le risorse che dal 1° gennaio 2025 avrebbero preso in carico dal Comune la gestione amministrativa a seguito del passaggio da tributo "Tari" a tariffa corrispettiva "Tarip".

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nell'ambito delle diverse iniziative che rispondono anche alle determinazioni assunte dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, e condivise anche dagli altri soci volte a semplificare l'assetto

complessivo delle società partecipate, spicca la decisione di dare seguito nel corso dell'esercizio 2025 alla fusione per incorporazione di AGESP Attività Strumentali S.r.l. in AGESP S.p.A..

Al riguardo, nel corso del mese di marzo 2025 sono state assunte le rispettive delibere assembleari straordinarie con l'approvazione del relativo progetto di fusione con cui si è stabilito che l'atto di fusione sarà sottoscritto dopo l'approvazione del Bilancio di AGESP Attività Strumentali S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2024, fermo restando che ai fini contabili e fiscali l'efficacia sarà retroattiva al 1° gennaio 2025.

Nel corso del mese di marzo ed aprile 2025 si è perfezionata la sottoscrizione da parte di Neutalia S.r.l. del finanziamento da attuarsi con alcuni soggetti finanziatori e tenuto conto del cospicuo ammontare del finanziamento stesso e degli impegni correlati è stato necessario prevedere anche il coinvolgimento dei soci soprattutto per assicurare gli impegni degli stessi nei termini a suo tempo previsti nel piano industriale.

A seguito dell'autorizzazione del Consiglio comunale con atto n. 3 del 16 gennaio 2025 poi confermata dal successivo atto n. 21 del 25 marzo 2025 in data 26 marzo 2025, avanti il notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, è stata costituita la società "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l." con sede in Busto Arsizio (VA) via M. Polo n. 12.

Successivamente, in data 18 aprile 2025 con delibera di assemblea straordinaria è stato disposto il conferimento del ramo d'azienda afferente al servizio di Igiene ambientale e di Igiene urbana.

Tale deliberazione prevedeva comunque una condizione sospensiva essendo preliminarmente necessario dare seguito ad alcune vulture che cointeressano enti terzi. Detta condizione sospensiva sarà in fase di avveramento nel corso del mese di giugno e si prevede che l'efficacia del conferimento sia il prossimo 1° luglio 2025.

In contemporanea si sono formalizzati gli impegni per dar modo al Comune di Venegono Superiore di procedere con le formalità di rito per assumere gli atti amministrativi volti all'acquisizione di una partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. ed al successivo affidamento *in-house providing* del servizio di Igiene ambientale ed Igiene urbana.

Dal 1° gennaio 2025 AGESP S.p.A. gestisce la tariffa Tarip a seguito del trasferimento da parte del Comune di Busto Arsizio di tutte le attività correlate precedentemente in capo al medesimo ente.

Tale attività è in pieno regime di *star-up* e, nonostante siano ancora in corso una serie di operazioni di bonifica delle banche dati ereditate, si è proceduto ad emettere recentemente la prima fatturazione.

Lo scorso 20 maggio 2025 il Consiglio comunale ha approvato le tariffe riferite all'annualità 2025 andando allo stesso tempo a modificare in via straordinaria il relativo PEF ed intervenendo direttamente per assorbire una parte dell'incremento tariffario.

Da ultimo, si segnala che sia il Comune di Gallarate che il Comune di Busto Arsizio hanno in corso di adozione identiche e mirate deliberazioni con le quali esprimono un atto di indirizzo in ordine alla messa sul mercato dell'intera partecipazione societaria di Prealpi Gas S.r.l..

Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione prevedibile della gestione di AGESP S.p.A. sarà inevitabilmente condizionata dall'esito delle iniziative che AGESP S.p.A. ha messo in atto e/o metterà in atto, anche nella sua veste di capogruppo ed in piena conformità agli indirizzi impartiti dai soci ed in particolare dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, e dai suoi soci nell'ambito di tutte le posizioni che sono state messe in evidenza nel precedente capitolo "Fatti di rilievo e Operazioni significative dell'esercizio".

Al riguardo, si segnala che le iniziative che si sono concluse o che stanno per concludersi hanno già di per sé fornito un contributo fondamentale e determinante in una prospettiva di consolidamento di talune attività soprattutto nell'ambito del settore dell'Igiene ambientale e dell'Igiene ambientale, con una forte apertura e coinvolgimento di Neutalia S.r.l. e con la creazione della nuova società di scopo AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l..

Tale ultima realtà societaria dovrebbe rappresentare per il territorio circostante un punto di riferimento per altri Comuni ed enti che intendono operare nella gestione dei rifiuti ricorrendo al modello del *in-house providing*.

Sono in corso una serie di verifiche sul territorio per comprendere la reale portata di interesse e per valutare strategicamente ed in cognizione di causa le prospettive future.

È di tutta evidenza che, con l'attuazione di tutte le iniziative in corso di perfezionamento, l'assetto finale del gruppo sarà profondamente diverso rispetto all'attuale configurazione e ciò non solo da un punto di vista dell'articolazione societaria, ma anche per quanto concerne le prospettive future in termini patrimoniali, economici e finanziari.

Più in generale, comunque, tutte le iniziative sono meritevoli anche se eterogenee tra loro e testimoniano, comunque, la ferma volontà di seguire gli indirizzi impartiti dai soci nell'ambito di un sistema delle società partecipate che si è consolidato nel tempo pur con le innegabili limitazioni che il sistema normativo nel tempo ha imposto od imporrà.

È altrettanto importante che questo proficuo ed illuminato dialogo che si è particolarmente sviluppato con il socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, si possa ulteriormente intensificare ed ampliare coinvolgendo anche altri ambiti operativi, sempre all'interno delle regole che caratterizzano le assegnazioni dei servizi pubblici, rispondendo, allo stesso tempo, alle attuali formalità previste dalla specifica normativa di settore.

La conferma del modello *in house providing* recentemente intervenuta con l'adozione del nuovo Statuto sociale testimonia e conferma la bontà dei presupposti soggettivi e oggettivi che dovrebbero agevolare il percorso delineato.

Residuano spazi interessanti nell'ambito della gestione dell'efficiamento energetico ed ambientale che possono costituire da pungolo per orizzonti di medio lungo periodo anche coinvolgendo soggetti terzi pur nel rispetto dei limiti consentiti.

Le recenti aperture verso il futuro per un consolidamento dell'intelligenza artificiale anche nei comparti in cui operano le società del gruppo rappresenta un ulteriore potenziale aspetto di crescita che merita essere scoperto ed applicato.

È di tutta evidenza che tutto ciò sarà perseguibile tenendo conto anche delle nuove e recenti disposizioni normative (D. Lgs. n. 201 del 23 dicembre 2023 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica").

In ogni caso permane la necessità di trovare un assestamento complessivo, qualunque esso sia, in grado comunque di proporre per il futuro un sistema delle partecipate che possa meglio competere su tutti i fronti con un innalzamento delle relative redditività.

La convalida di un simile percorso da parte degli azionisti rappresenterà la strada maestra che la Società ed il suo gruppo dovranno seguire nella costante ricerca di efficienza, efficacia ed economicità.

È verosimile prevedere che la vocazione oculata e la prudenza che da sempre hanno caratterizzato le Società del Gruppo AGESP, unitamente ai presidi economici già presenti nelle Società, possono essere sufficienti per affrontare i possibili e diversi scenari che dovessero presentarsi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Busto Arsizio, 26 maggio 2024

L'Amministratore Unico
Francesco Iadonisi

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00 I.V.

Bilancio al 31/12/2024**Stato patrimoniale attivo****31/12/2024 31/12/2023****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti****30**

(di cui già richiamati)

B) Immobilizzazioni*I. Immateriali*

1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	75.070	58.065
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	130.465	239.516
7) Altre	1.138.974	889.533
	<u>1.344.509</u>	<u>1.187.114</u>

II. Materiali

1) Terreni e fabbricati	6.109.768	6.350.276
2) Impianti e macchinario	642.006	692.058
3) Attrezzature industriali e commerciali	211.075	221.123
4) Altri beni	703.566	356.882
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	129.283	129.283
	<u>7.795.698</u>	<u>7.749.622</u>

III. Finanziarie

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	4.389.327	9.161.858
b) imprese collegate	6.339.814	2.598.054
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d bis) altre imprese	1.009.993	1.009.993
	<u>11.739.134</u>	<u>12.769.905</u>
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	5.167.000	
- oltre l'esercizio		
	<u>5.167.000</u>	
b) Verso imprese collegate		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio	670.000	670.000
	<u>670.000</u>	<u>670.000</u>
c) Verso controllanti		
- entro l'esercizio		
- oltre l'esercizio		

d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
d bis) Verso altri			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
3) Altri titoli		5.837.000	670.000
4) Strumenti finanziari derivati attivi			
		17.576.134	13.439.905
Totale immobilizzazioni		26.716.341	22.376.641
C) Attivo circolante			
<i>I. Rimanenze</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		128.483	97.624
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti			
		128.483	97.624
<i>II. Crediti</i>			
1) Verso clienti			
- entro l'esercizio	728.023		572.095
- oltre l'esercizio			
		728.023	572.095
2) Verso imprese controllate			
- entro l'esercizio	228.694		220.248
- oltre l'esercizio	18.125.959		17.917.163
		18.354.653	18.137.411
3) Verso imprese collegate			
- entro l'esercizio	95.353		
- oltre l'esercizio			
		95.353	
4) Verso controllanti (Comune di Busto Arsizio)			
- entro l'esercizio	2.313.717		763.374
- oltre l'esercizio			
		2.313.717	763.374
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
5 bis) Per crediti tributari			
- entro l'esercizio	131.091		152.261
- oltre l'esercizio			
		131.091	152.261
5 ter) Per imposte anticipate			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio	1.787.581		2.252.327
		1.787.581	2.252.327
5 quater) Verso altri			
- entro l'esercizio	25.691		28.345
- oltre l'esercizio			
		25.691	28.345
		23.436.109	21.905.813

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Strumenti finanziari derivati attivi
- 6) Altri titoli
- 7) Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

17.600.000

17.600.000

IV. Disponibilità liquide

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

509.021

3.186.049

12.052

4.637

521.073

3.190.686

Totale attivo circolante

41.685.665

25.194.123

D) Ratei e risconti

390.724

190.882

Totale attivo

68.792.730

47.761.676

Stato patrimoniale passivo

31/12/2024

31/12/2023

A) Patrimonio netto

I. Capitale

9.208.736

9.208.736

II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni

189.160

189.160

III. Riserve di rivalutazione

69.000

69.000

IV. Riserva legale

825.960

795.541

V. Riserve statutarie

VI. Altre riserve

Riserva straordinaria

43.181

3.465.351

Riserva avanzo di fusione

15.854.035

15.854.035

Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

3

(1)

Altre

2.385.000

3.385.000

18.282.219

22.704.385

VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

IX. Utile d'esercizio

22.959.088

608.388

IX. Perdita d'esercizio

X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Totale patrimonio netto

51.534.163

33.575.210

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Fondi per imposte, anche differite			
3) Strumenti finanziari derivati passivi			
4) Altri		5.840.613	5.686.067
Totale fondi per rischi e oneri		5.840.613	5.686.067
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		633.575	621.805
D) Debiti			
1) <i>Obbligazioni</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
2) <i>Obbligazioni convertibili</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
3) <i>Verso soci per finanziamenti</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
4) <i>Verso banche</i>			
- entro l'esercizio	171.800		2.299.952
- oltre l'esercizio			165.306
		171.800	2.465.258
5) <i>Verso altri finanziatori</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
6) <i>Acconti</i>			
- entro l'esercizio	37		7.441
- oltre l'esercizio			
		37	7.441
7) <i>Verso fornitori</i>			
- entro l'esercizio	1.956.803		1.902.652
- oltre l'esercizio			
		1.956.803	1.902.652
8) <i>Rappresentati da titoli di credito</i>			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
9) <i>Verso imprese controllate</i>			
- entro l'esercizio	490.841		413.620
- oltre l'esercizio			
		490.841	413.620
10) <i>Verso imprese collegate</i>			
- entro l'esercizio	51.330		

- oltre l'esercizio		51.330	
11) Verso controllanti (Comune di Busto Arsizio)			
- entro l'esercizio	6.448.846		1.448.846
- oltre l'esercizio			
		6.448.846	1.448.846
11 bis Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- entro l'esercizio			
- oltre l'esercizio			
12) Tributari			
- entro l'esercizio	218.000		229.863
- oltre l'esercizio			
		218.000	229.863
13) Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro l'esercizio	469.382		430.173
- oltre l'esercizio			
		469.382	430.173
14) Altri debiti			
- entro l'esercizio	909.718		899.802
- oltre l'esercizio			
		909.718	899.802
Totale debiti	10.716.757		7.797.655
E) Ratei e risconti	67.622		80.939
Totale passivo	68.792.730		47.761.676

Conto economico

31/12/2024 31/12/2023

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.781.016	15.931.083
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		
a) Vari	766.291	2.780.987
b) Contributi in conto esercizio		
	766.291	2.780.987

Totale valore della produzione **17.547.307** **18.712.070**

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.007.315	796.539
7) Per servizi	7.347.164	7.508.172
8) Per godimento di beni di terzi	544.541	548.754

9) Per il personale

a) Salari e stipendi	5.842.723	5.580.628
b) Oneri sociali	1.706.354	1.708.285
c) Trattamento di fine rapporto	322.866	309.788
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	5.285	5.096

7.877.228 7.603.797

10) Ammortamenti e svalutazioni

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	110.796	103.686
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	642.398	651.813
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		

753.194 755.499

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (30.859) 75.392

12) Accantonamento per rischi 157.000 288.366

13) Altri accantonamenti

14) Oneri diversi di gestione 182.281 471.152

Totale costi della produzione 17.837.864 18.047.671

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) (290.557) 664.399

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni

da imprese controllate	8.400	70.800
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	22.671.121	

22.679.521 70.800

16) Altri proventi finanziari

a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	30.781	
da imprese collegate		
da controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		

30.781

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

d) Proventi diversi dai precedenti

da imprese controllate 307.092 306.253

da imprese collegate

da controllanti

da imprese sottoposte al controllo delle controllanti

altri 717.319 7.434

1.024.411 313.687

1.055.192 313.687

17) Interessi e altri oneri finanziari

verso imprese controllate

verso imprese collegate

verso imprese controllanti			
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
altri	10.488		134.722
		10.488	134.722
17 bis) Utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari		23.724.225	249.765
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
19) Svalutazioni			
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	23.433.668		914.164
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	851		176.462
b) Imposte di esercizi precedenti			
c) Imposte differite e anticipate			
imposte differite			
imposte anticipate	46.961		129.314
		46.961	129.314
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(426.768)		
		474.580	305.776
21) Utile (Perdita) dell'esercizio		22.959.088	608.388

Busto Arsizio, 26 maggio 2025

L'Amministratore Unico
Francesco Iadonisi

AGESP S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BUSTO ARSIZIO

Sede in VIA MARCO POLO, 12 - 21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Capitale sociale Euro 9.208.736,00 i.v.

Rendiconto finanziario al 31/12/2024

	31/12/2024	31/12/2023
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile/ (perdita) dell'esercizio	22.959.088	608.388
Imposte sul reddito	474.580	305.776
Interessi passivi / (interessi attivi)	(1.044.704)	(178.965)
(Dividendi)	(22.679.521)	(70.800)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile/ (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze da cessione	(290.557)	664.399
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	479.866	288.366
Ammortamenti delle immobilizzazioni	753.194	755.499
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	(288.366)
Utilizzo dei fondi	(313.550)	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>919.510</i>	<i>755.499</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	628.953	1.419.898
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto</i>		
Decremento / (incremento) delle rimanenze	(30.859)	75.392
Decremento / (incremento) dei crediti verso clienti	(155.928)	(457.033)
Decremento / (incremento) dei crediti verso controllate	(217.242)	3.480.583
Decremento / (incremento) dei crediti verso collegate	(95.353)	0
Decremento / (incremento) dei crediti verso controllanti	(1.550.393)	128.694
Decremento / (incremento) dei crediti e debiti tributari, imposte anticipate e differite	(25.278)	732
(Decremento) / incremento dei debiti verso fornitori	54.151	118.127
(Decremento) / incremento dei debiti verso collegate	51.330	0
(Decremento) / incremento dei debiti verso controllate	77.211	(368.957)
(Decremento) / incremento dei debiti verso controllanti	5.000.000	194.031
Altre variazioni del capitale circolante netto	(168.784)	610.542

(Decremento) / incremento dei debiti verso ist. previdenza, altri crediti e debiti	44.375	602.238
Decremento / (incremento) dei ratei e risconti attivi	(199.842)	16.231
(Decremento) / incremento dei ratei e risconti passivi	(13.317)	(7.927)

Totale variazioni CCN 2.938.915 3.782.111

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN **3.567.868 5.202.009**

Altre rettifiche

Interessi incassati / (pagati)	1.044.704	178.965
(Imposte sul reddito pagate)	24.751	
Dividendi incassati	22.679.521	70.800
(Utilizzo dei Fondi)	0	(383.084)

Totale altre rettifiche 23.748.976 (133.319)

Flusso finanziario della gestione reddituale (A) 27.316.844 5.068.690

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali

(Investimenti)	(485.979)	(39.468)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	217.788	

Immobilizzazioni immateriali

(Investimenti)	(688.475)	(259.562)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		

Immobilizzazioni finanziarie

(Investimenti)	(3.741.760)	(990.000)
Disinvestimenti	4.772.531	286.401

Attività finanziarie non immobilizzate

(Investimenti)	(17.600.000)	
Disinvestimenti		

Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide 0 0

Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) (17.525.895) (1.002.629)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento / (decremento) debiti verso banche	(1.337.878)	(901.090)
Accensione finanziamenti	0	
Rimborso finanziamenti	(955.580)	(918.597)
Rimborso finanziamenti da altri	0	0

Mezzi propri

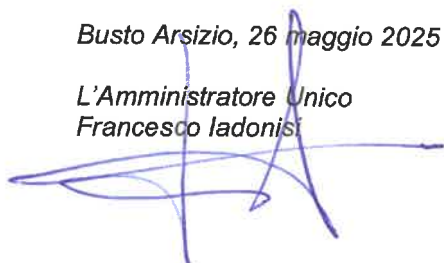
Aumento capitale sociale	0	659.994
Finanziamenti a società controllate	(5.167.000)	0
Dividendi (e acconti su dividendi)	(5.000.104)	0

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) (12.460.562) (1.159.693)

(A +B + C)	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	(2.669.613)	2.906.368
	Disponibilità liquide al 1 gennaio	3.190.686	284.318
	<i>Depositi bancari e postali</i>	<i>3.186.049</i>	<i>281.036</i>
	<i>Denaro e valori in cassa</i>	<i>4.637</i>	<i>3.282</i>
	Disponibilità liquide al 31 dicembre	521.073	3.190.686
	<i>Depositi bancari e postali</i>	<i>509.021</i>	<i>3.186.049</i>
	<i>Denaro e valori in cassa</i>	<i>12.052</i>	<i>4.637</i>

Busto Arsizio, 26 maggio 2025

L'Amministratore Unico
Francesco Iadonisi



Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 22.959.088. Tale risultato è ovviamente condizionato positivamente dalla plusvalenza (22.671.121 Euro) generata dalla cessione del 70% delle partecipazioni della controllata Agesp Energia S.r.l. a favore di Acinque S.p.A. a far data dal 3 gennaio 2024.

Il Bilancio al 31 dicembre 2024 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota integrativa, è stato redatto secondo i criteri previsti dalla vigente normativa civilistica ed integrati dai principi contabili dell'OIC, aggiornati sulla base delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015, che recepisce la direttiva 34/2013/UE.

Nella nota integrativa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società oltre ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Le informazioni relative alla natura dell'attività svolta, all'andamento economico dell'esercizio e all'evoluzione prevedibile della gestione sono illustrate nella Relazione sulla Gestione che corredata il bilancio.

AGESP S.p.A. è una Società per Azioni derivante dalla trasformazione, avvenuta nel 1998, ai sensi della Legge 8 giugno 1990 n. 142 e della Legge 15 maggio 1997 n. 127, dell'Azienda per la Gestione dei Servizi Pubblici, Azienda Speciale del Comune di Busto Arsizio.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio in quanto la società deve redigere anche il bilancio consolidato ed alcune controllate hanno beneficiato a loro volta dell'utilizzo del maggior termine dovuto al susseguirsi di alcune operazioni straordinarie.

Gruppo Agesp

Agesp S.p.A. è la società capogruppo del Gruppo Agesp e al 31/12/2024 controllava Agesp Attività Strumentali S.r.l. (100%) e Prealpi Gas S.r.l. (per il 60% circa).

L'Amministratore unico di Agesp S.p.A. ha pertanto redatto il bilancio consolidato, secondo i criteri stabiliti dalle disposizioni degli articoli del capo III del D.Lgs. 9 aprile 1991, n° 127, che viene presentato unitamente al bilancio d'esercizio.

Attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Socio di maggioranza Comune di Busto Arsizio detentore di azioni societarie per circa il 99,99%.

Attività svolte

La società ha come oggetto la gestione di servizi pubblici prevalentemente sulla base di uno specifico contratto in esecuzione di delibera del Consiglio Comunale n. 70 del 26/07/2004, stipulato il 03/11/2005 con il Comune di Busto Arsizio. In particolare nel corso dell'esercizio la società ha potuto operare nel Comune di Busto Arsizio gestendo in concessione il servizio di igiene ambientale (raccolta rifiuti e spazzamento).

Nel comune di Fagnano Olona la società ha gestito inoltre in concessione il servizio di raccolta rifiuti.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato dal perfezionamento dell'operazione straordinaria riguardante la procedura di gara per la cessione del 70% delle quote di Agesp Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A..

Infatti, in data 3 gennaio 2024, avanti al notaio Dott.ssa Gaia Sinisi di Milano, è stato sottoscritto il passaggio delle quote di AGESP Energia S.r.l., pari al 70 % del capitale sociale, da AGESP S.p.A. ad Acinque S.p.A. che ha versato a favore della stessa Agesp S.p.A., tra acconto e saldo del prezzo di vendita, un importo pari a 26 milioni di euro.

A fronte di ulteriori intese raggiunte con Acinque S.p.A., sono stati formalizzati i contratti di "service" finalizzati ad

assicurare la piena continuità aziendale nella fase di *start-up* per il nuovo assetto societario e quindi garantire un subentro efficace e non invasivo.

Nello specifico è stato sottoscritto un Contratto di servizio tra AGESP S.p.A. e AGESP Energia S.r.l. per quanto concerne le prestazioni di *corporate* ed un "Contratto di servizio tra la controllata AGESP Attività Strumentali S.r.l. e AGESP Energia S.r.l. per quanto riguarda le prestazioni tecnico-strumentali.

A seguito della vendita delle quote di AGESP Energia S.r.l. ed a fronte di quanto incassato da AGESP S.p.A., disponendo di un cospicuo importo finanziario, si è inteso, previo coinvolgimento di più istituti di credito al fine di individuare le migliori condizioni, dar seguito a più investimenti finanziari calibrando le scadenze degli stessi in ragione degli impegni prospettici che la Società stessa ed i suoi soci avevano assunto.

Per fronteggiare il gravoso impegno del piano di sviluppo della partecipata Neutalia S.r.l. (costituita nel 2021) è stato richiesto anche per l'esercizio 2024, nell'ambito sempre degli accordi sottoscritti tra i soci volti a dare concretezza ai contenuti dell'ambizioso piano industriale di economia circolare, un ulteriore sostegno finanziario per complessivi 2.310 mila euro e che si è tradotto in un ulteriore aumento del capitale sociale della stessa Neutalia S.r.l..

Il percorso di costituzione di Neutalia S.r.l. per la gestione del termovalorizzatore sito in Busto Arsizio ed il sostegno finanziario dei soci nel contribuire ad aumentare il capitale sociale della società medesima testimoniano e rappresentano il fulcro dell'intera strategia che i soci ultimi di riferimento - i Comuni - hanno inteso mettere in campo a tutela di una *ex* realtà societaria del territorio, ACCAM S.p.A., in un contesto innovativo ed ambizioso e creando una netta discontinuità con il passato.

Un impulso determinante per la creazione di una realtà societaria di scopo dedicata esclusivamente al settore dei rifiuti in previsione anche dell'adesione di una serie di nuovi soggetti pubblici interessati a far parte di un'integrazione territoriale è avvenuta a seguito dell'atto di indirizzo assunto dal Consiglio comunale nel corso del mese di giugno 2024.

A seguito di tale indirizzo la Società ha avanzato un ambizioso e strategico progetto ai soci che hanno favorevolmente accolto la proposta ponendo le basi per la costituzione di "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l.", realtà conformata al modello *in-house providing* che si prefigge lo scopo di essere elemento catalizzatore per interessi analoghi da parte di realtà territoriali circostanti.

In contemporanea si sono sviluppate le intese con il Comune di Venegono Superiore per una loro diretta adesione al progetto poc'anzi descritto e nelle more si è partecipato alla gara bandita dal medesimo Comune per una gestione provvisoria in attesa della loro adesione ricorrendo al modello di gestione tramite lo strumento del *in-house providing*.

Sul fronte gestionale va poi senz'altro ricordato che l'esercizio 2024 è stato connotato dall'avvio di un nuovo sistema di raccolta della componente indifferenziata tramite la c.d. "raccolta puntuale" nella città di Busto Arsizio.

Ciò ha comportato una rivisitazione complessiva del servizio sia sotto il profilo della logistica che sotto quello della pianificazione oltre che affrontare una ridistribuzione dei quantitativi per le componenti di raccolta differenziate (carta, vetro, umido, plastica, etc.).

Tale nuova procedura di raccolta per la componente indifferenziata è stata introdotta in maniera progressiva nelle diverse zone della città e le difficoltà riscontrate nella fase di prima applicazione hanno comportato la necessità di operare con maggior flessibilità rispetto alle previsioni.

Contemporaneamente nell'ultimo quadrimestre del 2024 sono state individuate ed addestrate le risorse che dal 1° gennaio 2025 avrebbero preso in carico dal Comune la gestione amministrativa a seguito del passaggio da tributo "Tari" a tariffa corrispettiva "Tarip".

Criteri di formazione

Il presente bilancio è redatto secondo gli schemi previsti dagli artt. 2423 e seguenti del codice civile, con riferimento alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), aggiornati sulla base delle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 139/2015; ove mancanti e in quanto applicabili, facendo riferimento anche ai principi contabili emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB).

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate nella voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste

di Patrimonio Netto e "arrotondamento da Euro" alla voce "Altri ricavi e proventi" se positiva od "Oneri diversi di gestione" se negativa del Conto Economico.

Principi di redazione

I principi utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio. Sono stati osservati i principi indicati nell'art. 2423-bis c.c. e in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Non vi è stata la necessità di valutare separatamente elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

I criteri di valutazione non sono stati modificati da un esercizio all'altro.

In conformità con le disposizioni contenute nell'art. 2423 comma 4 c.c., l'osservanza degli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa è avvenuta tenendo conto della rilevanza dei relativi effetti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Criteri di valutazione

A partire dal 1° gennaio 2016 sono applicabili le disposizioni del D. Lgs 18/08/2015 n.139, che ha stabilito, tra l'altro, novità in materia di redazione del bilancio d'esercizio. Sulla scorta delle nuove disposizioni del D. Lgs. 139/2015 sono stati aggiornati alcuni principi contabili, di cui si è tenuto conto in sede di redazione del bilancio d'esercizio.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo storico di acquisizione, che include gli oneri accessori di diretta imputazione sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Il valore così determinato viene eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e marchi sono ammortizzati in base alla residua possibilità di utilizzazione, stimata in un periodo di tre/cinque anni.

I diritti di concessione relativi all'acquisizione di servizi in gestione sono ammortizzati sulla base della durata delle rispettive concessioni.

Le migliorie sui beni di terzi relativi al servizio igiene ambientale sono ammortizzate nel periodo minore tra la durata residua del contratto e la loro vita economica-tecnica.

Materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di costruzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati ai corrispondenti fondi di ammortamento.

Il valore così determinato viene eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

Le immobilizzazioni in corso di realizzazione sono valorizzate al costo dei lavori effettuati sulla base dei documenti contabili e/o degli stati di avanzamento emergenti dalla "contabilità commesse". Tali investimenti verranno ammortizzati a partire dalla data di entrata in funzione.

I cespiti aziendali sono ammortizzati come riassunto nelle tabelle seguenti:

CATEGORIA CESPITE	
	Servizio igiene ambientale
Impianti di riscaldamento, elettrici:	10,0
Autoveicoli e macchine operatrici:	20,0
Autovetture:	25,0
Attrezzatura varia e apparecchi di misura:	12,0
Mobili e macchine ordinarie:	12,0
Macchine elettriche ed elettroniche:	20,0
Impianti specifici di utilizzazione:	10,0

Gli ammortamenti relativi alla sede aziendale di via Marco Polo sono stati calcolati con le seguenti aliquote:

Descrizione beni	Aliquota % applicata
Terreni	-
Edifici	3,00%
Costruzioni leggere	10,00%
Impianto riscaldamento, elettrico, ecc.	10,00%
Impianto allarme e videosorveglianza	15,00%
Attrezzatura varia	10,00%
Mobili e macchine ordinarie	12,00%
Macchine elettriche ed elettroniche	20,00%

Le suddette aliquote sono determinate nella misura del 50% nel primo anno d'entrata in funzione del cespite. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa. I costi di manutenzione e di riparazione aventi efficacia conservativa sono imputati integralmente al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; quelli di natura incrementativa, in quanto volti al prolungamento della vita utile del bene o al suo adeguamento tecnologico, sono attribuiti al cespite cui si riferiscono.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto ovvero in base a versamenti in conto capitale, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società e sono valutate, nel rispetto del principio e della continuità di applicazione dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Le giacenze di magazzino, rilevate mediante inventari analitici, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il loro valore presumibile di realizzazione, desunto dall'andamento del mercato. Per far fronte ad eventuali svalutazioni dei materiali e delle merci a magazzino è stato previsto un apposito fondo. La voce in bilancio, conseguentemente, è esposta al netto del "Fondo svalutazione materiali e merci a magazzino".

Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2, del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 15.

I crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con i tassi di interesse di mercato.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Nella voce risconti passivi sono rilevati i contributi in conto impianti, secondo quanto già evidenziato in relazione alle immobilizzazioni materiali.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2, del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile e dal Principio Contabile OIC 19. I debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, sono iscritti al valore nominale.

Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali in linea con i tassi di interesse di mercato.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è esposto in bilancio tenendo conto di tutti i versamenti e i conferimenti effettuati dai soci, nonché da tutti gli utili non prelevati, o non diversamente destinati, alla data di chiusura dell'esercizio. Esso è comprensivo del risultato dell'esercizio, determinato dai costi e dai ricavi imputati al conto economico in base al principio di competenza economica.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

La Società ha esercitato, in qualità di società consolidante, l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale

nazionale - che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società partecipanti -, congiuntamente alle società controllate al 100% Agesp Energia S.r.l. ed Agesp Attività Strumentali S.r.l.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le società controllate sono definiti nel Regolamento di consolidato per le società del Gruppo Agesp.

Fiscalità differita e anticipata

In caso di differenze temporanee tra le valutazioni civilistiche e fiscali, viene iscritta la connessa fiscalità differita, calcolata alle aliquote fiscali vigenti al momento della redazione del bilancio. Così come previsto dal Principio Contabile OIC 25, le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 14 del Codice Civile viene fornito in nota integrativa uno specifico prospetto illustrativo.

Ricavi e proventi, costi ed oneri

Sono esposti nel bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica, con conseguente rilevazione di ratei e risconti.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare i ricavi per vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che si identifica normalmente con la consegna o la spedizione dei beni.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

L'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate, gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate e controllanti, sono distintamente indicati, qualora esistenti, nella Nota Integrativa.

Accordi fuori bilancio

Nel caso in cui esistano accordi i cui effetti non risultino dal bilancio, qualora i rischi e i benefici da essi derivanti siano significativi e l'indicazione degli stessi sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, la nota Integrativa indica la natura e l'obiettivo economico di tali accordi e il loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico.

Parti correlate

Nel caso in cui la società abbia realizzato operazioni con parti correlate durante l'esercizio, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato la nota Integrativa indica l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio.

Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore a fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti richiamati	30	(30)	0

Euro 30, versati dal Socio Comune di Busto Arsizio nel corso del 2024.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.344.509	1.187.114	157.395

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	31.12.2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	31.12.2024
Impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0	0	0	0
Diritti brevetto industriale	0	0	0	0	0
Concessioni, licenze, marchi	58.065	41.430	0	24.425	75.070
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso	239.516	108.737	-217.788	0	130.465
Altre	889.533	335.812	0	86.371	1.138.974
Totale	1.187.114	485.979	-217.788	110.796	1.344.509

In particolare la voce relativa alle "altre immobilizzazioni" sono costituite prevalentemente dai lavori di ampliamento e ristrutturazione dei centri di multi-raccolta non di proprietà dove si gestisce il servizio di raccolta rifiuti e dai lavori effettuati negli anni passati per la riqualificazione e l'ammodernamento del Palasport.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
7.795.698	7.749.622	46.076

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

TERRENI E FABBRICATI (E COSTRUZIONI LEGGERE)

Descrizione

Costo storico	9.860.753
Ammortamenti esercizi precedenti	3.510.477
Saldo al 31.12.2023	6.350.276
Acquisizioni dell'esercizio	2.190
Ammortamenti dell'esercizio	242.698
Saldo al 31.12.2024	6.109.768

IMPIANTI E MACCHINARI

Descrizione

Costo storico	3.947.298
Ammortamenti esercizi precedenti	3.255.240
Saldo al 31.12.2023	692.058
Acquisizioni dell'esercizio	84.155
Ammortamenti dell'esercizio	134.206

Saldo al 31.12.2024 642.006

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Descrizione

Costo storico 951.855

Ammortamenti esercizi precedenti 730.732

Saldo al 31.12.2023 221.123

Acquisizioni dell'esercizio 35.364

Ammortamenti dell'esercizio 45.412

Saldo al 31.12.2024 211.075

ALTRI BENI

Descrizione

Costo storico 6.239.659

Ammortamenti esercizi precedenti 5.882.777

Saldo al 31.12.2023 356.882

Acquisizioni dell'esercizio 566.766

Ammortamenti dell'esercizio 220.082

Saldo al 31.12.2024 703.566

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

Descrizione

Costo storico 129.283

Saldo al 31.12.2023 129.283

Saldo al 31.12.2024 129.283

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

7.795.698

Il saldo al 31/12 della voce "terreni e fabbricati" è costituito principalmente dal valore netto contabile dei terreni e dei fabbricati civili ed industriali, tra cui quelli di via Marco Polo, di via Canale e di via Cairoli.

Il saldo al 31/12 della voce "Impianti e macchinario" è prevalentemente composta dagli impianti delle sedi di via Marco Polo e di via Canale.

La voce "attrezzature industriali" è prevalentemente formata dal valore delle attrezzature ed apparecchi per il servizio di igiene ambientale.

La voce "altri beni" è costituita da mobili e arredi, macchine elettriche ed elettroniche, nonché dal valore netto contabile degli automezzi aziendali dei vari settori di attività (in particolare gli automezzi dell'igiene ambientale).

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
17.576.134	13.439.905	4.136.229

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	9.161.858	2.598.054	1.009.993	12.769.905

Valore di bilancio	9.161.858	2.598.054	1.009.993	12.769.905
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi (decrementi) per acquisizioni (cessioni)	(4.772.531)	3.741.760		(1.030.771)
Totale variazioni	(4.772.531)	3.741.760		(1.030.771)
Valore di fine esercizio				
Costo	4.389.327	6.339.814	1.009.993	11.739.134
Valore di bilancio	4.389.327	6.339.814	1.009.993	11.739.134

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto.

Gli incrementi sono relativi:

- per Euro 2.310.000 all'aumento di capitale sottoscritto a favore di Neutalia S.r.l. e la riclassificazione contabile della partecipazione in Agesp Energia S.r.l. per Euro 1.431.760.

I decrementi sono relativi:

- per complessivi Euro 4.772.531 relativamente alla riclassificazione contabile appunto di Euro 1.431.760 della partecipazione in Agesp Energia S.r.l. che dopo la cessione delle quote di maggioranza non risulta più tra le controllate ma tra le collegate, nonché, per la differenza, dal valore contabile delle quote cedute ad Acinque S.p.A.

Si precisa che i dati riportati utilizzati ai fini della valutazione delle "imprese controllate" sono quelli desumibili dai relativi bilanci al 31/12/2024.

Alla partecipazione di Agesp Attività Strumentali S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione a copertura delle perdite maturate per complessivi euro 3.146.513.

Partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile / (perdita) esercizio 31.12.2024	% Poss.	Fraz. PN	Valore bilancio
Agesp Attività Strumentali S.r.l.	Busto Arsizio	2.270.000	363.916	2.278	100%	363.916	3.395.000
Prealpi Gas S.r.l.	Busto Arsizio	1.650.000	4.079.649	472.136	60%	2.447.789	994.327

Si precisa che i dati sopra riportati utilizzati ai fini della valutazione delle "imprese controllate" sono quelli desumibili dai relativi bilanci al 31/12/2024.

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita 31.12.2024	% Poss.	Fraz. P.N.	Valore bilancio
Agesp Energia S.r.l.	Busto Arsizio	1.500.000	8.886.785	469.857	30%	2.666.035	1.431.759
Neutalia S.r.l.	Busto A.	500.000	16.081.423	2.412.092	33%	5.306.870	4.908.054

Come già riportato, il 3 gennaio 2024 è stato ceduto il 70% delle quote di Agesp Energia S.r.l. ad Acinque S.p.A.

Neutalia S.r.l. è stata costituita il 30 giugno 2021 (iscrizione al Registro delle Imprese di Varese il 5 luglio 2021) e che vede soci in misura pressoché paritaria AGESP S.p.A. 33%, AEMME Linea Ambiente S.r.l. di Legnano 33%, AMGA Legnano 1% e CAP Holding S.p.A. di Milano 33%).

Anche alla partecipazione di Neutalia S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione in quanto, seppur basandosi su un piano industriale ben articolato, la società si trova ancora in una situazione di sviluppo.

Si precisa che i dati sopra riportati utilizzati ai fini della valutazione delle "imprese collegate" e delle "altre imprese" sono quelli desumibili dagli ultimi bilanci approvati.

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Denominazione	Città	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ (Perdita) 31.12.2023	% Poss.	Fraz. P.N.	Valore bilancio
Prealpi Servizi S.r.l. in liquidazione	Varese	5.451.267	4.876.300	222.085	12,47%	608.075	1.009.993

I valori del patrimonio netto e dell'utile (perdita) d'esercizio, indicati nella precedente tabella, sono stati desunti dal Bilancio al 31.12.2023 in quanto i bilanci al 31/12/2024 non sono ancora stati approvati.

Alla partecipazione di Prealpi Servizi S.r.l. iscritta in bilancio è stato apportato uno specifico fondo rischi svalutazione partecipazione per l'intero valore in quanto la società è ora in liquidazione e non è più operativa avendo trasferito il ramo idrico ad Alfa S.r.l. lo scorso novembre 2020.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio		670.000		670.000
Variazioni nell'esercizio	5.167.000			5.167.000
Valore di fine esercizio	5.167.000	670.000		5.837.000
Quota scadente entro l'esercizio	5.167.000			5.167.000
Quota scadente oltre l'esercizio		670.000		670.000

In seguito alla costituzione di Neutalia S.r.l., i Soci hanno deliberato e versato nel 2021 alla società un finanziamento infruttifero dell'importo di 670 mila euro cadauno che verrà rimborsato non prima di 5 esercizi.

Inoltre nel corso dell'esercizio sono stati accesi dei finanziamenti fruttiferi di interessi a favore di Agesp Attività Strumentali S.r.l. per Euro 1.000.000 e a favore di Prealpi Gas S.r.l. per Euro 4.167.000.

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
128.483	97.624	30.859

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

La voce si riferisce a rimanenze del servizio di igiene ambientale relative a materiali, parti di ricambio e scorte varie pari ad Euro 128.483.

La valorizzazione a costi correnti dei beni di cui sopra non differisce in misura apprezzabile dai valori iscritti in bilancio.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
23.436.109	21.905.813	1.530.296

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso	572.095	155.928	728.023	728.023	

clienti iscritti nell'attivo circolante					
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	18.137.411	217.242	18.354.653	228.694	18.125.959
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante		95.353	95.353	95.353	
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	763.374	1.550.343	2.313.717	2.313.717	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	152.261	(21.170)	131.091	131.091	
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	2.252.327	(464.746)	1.787.581		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	28.345	(2.654)	25.691	25.691	
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	21.905.813	1.530.296	23.436.109	3.522.569	18.125.959

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è quella dell'Italia.

I "crediti verso imprese controllate" si riferiscono ai crediti verso Agesp Attività Strumentali S.r.l. e verso Prealpi Gas S.r.l. per un totale di euro 18.354.653.

I crediti verso Agesp Attività Strumentali S.r.l., pari a euro 228.694, sono relativi per euro 125.000 al saldo del canone di service, meno una nota di credito emessa a rettifica per euro 150.000, euro 213.749 per personale in distacco ufficio acquisti, euro 4.498 per materiale igiene ambientale, euro 767 da incassi di natura finanziaria su altra società, oltre a crediti relativi al Tfr di personale trasferito per euro 3.679 e interessi su finanziamento per euro 30.781.

I crediti verso Prealpi Gas S.r.l. pari a complessivi euro 18.125.959 sono relativi per euro 12.066.060 al credito per la vendita delle reti e degli impianti della distribuzione del gas del Comune di Busto Arsizio avvenuta a fine 2014, oltre al credito residuo per la cessione del terreno e dei fabbricati per euro 6.032.017 comprensivo di interessi per dilazione di pagamento. Tali crediti saranno liquidati da Prealpi Gas S.r.l. una volta rispettati gli impegni previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto in sede di acquisizione degli impianti del servizio distribuzione gas.

Vi sono inoltre altri crediti di natura commerciale per crediti relativi al canone di service per euro 27.558 e per fatture del servizio igiene ambientale relativi a noleggi per euro 324.

I crediti verso imprese collegate sono relativi al canone di service verso Agesp Energia S.r.l. per euro 95.000, oltre che a fatture per servizi di igiene ambientale per euro 353.

I "crediti verso l'Ente controllante", Comune di Busto Arsizio, sono formati da fatture emesse e da emettere non ancora incassate, principalmente per i corrispettivi relativi al servizio di igiene ambientale espletato dalla società nel corso dell'anno; da consumi di acqua e depositi cauzionali su allacciamenti; da corrispettivi per la realizzazione di opere straordinarie sulla rete fognaria; da un credito relativo al servizio neve effettuato in anni passati; da alcuni riaddebiti relativi alla conduzione della piscina di via Manara.

I suddetti crediti (riepilogati nella tabella sotto riportata) sono stati riconciliati ed asseverati dai rispettivi organi di controllo contabile di Agesp S.p.A. e del Comune di Busto Arsizio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Crediti per fatture emesse e bollette settore idrico	100.812
Crediti per depositi cauzionali	4.132

Crediti per fatture emesse e da emettere igiene ambientale, credito ceduto da Futura Volley	2.208.773
TOTALE crediti di AGESP SPA verso Comune Busto A.	2.313.717

I "crediti tributari" pari a euro 131.091 sono formati dal credito per consolidato fiscale di euro 32.638, crediti Ires in capo alla capogruppo per euro 59.746; per Irap al netto degli acconti per euro 18.494 e dal credito d'imposta per euro 3.918, oltre che dal credito Inail per euro 16.295.

Il "credito per imposte anticipate" pari a euro 1.787.581 è rappresentato dalle imposte anticipate relative a differenze temporanee deducibili in esercizi successivi per una descrizione delle quali si rinvia allo specifico paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

I "crediti verso altri" pari a euro 25.691 sono prevalentemente formati dal credito verso Alfa S.r.l. per euro 4.164 per bollette incassate, da depositi cauzionali attivi per euro 16.126 e da crediti per anticipi e vari per euro 5.400.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti, verso clienti e verso altri, è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito nel corso dell'esercizio movimentazioni relative allo stralcio di crediti verso il socio Comune di Busto Arsizio.

Descrizione	F.do svalutazione	Totale
Saldo al 31/12/2023	1.038.199	1.038.199
Utilizzo nell'esercizio	211.971	211.971
Saldo al 31/12/2024	826.228	826.228

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
521.073	3.190.686	(2.669.613)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.186.049	(2.677.028)	509.021
Denaro e altri valori in cassa	4.637	7.415	12.052
Totale disponibilità liquide	3.190.686	(2.669.613)	521.073

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. La società nel corso del 2024 ha gestito la propria liquidità utilizzando conti correnti aperti presso Banca Intesa Sanpaolo, BNL, BCC, Credit Agricole, MPS, Credem e Bper.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
390.724	190.882	199.842

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce riguarda per euro 132.805 assicurazioni, per euro 37.724 canoni del programma informatico paghe e contributi più canoni per il centro elettronico, per euro 6.624 canoni leasing e per euro 12.000 canone della locazione della palazzina di Prealpi Gas per gli uffici adibiti alla Tarip.

Inoltre vi sono ratei attivi per euro 201.571 relativi ad interessi su depositi bancari vincolati accreditati nel 2025.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
51.534.163	33.575.210	17.958.953

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente Altre destinazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	9.208.736			9.208.736
Riserva da soprapprezzo delle azioni	189.160			189.160
Riserve di rivalutazione	69.000			69.000
Riserva legale	795.541	30.419		825.960
Riserva straordinaria	3.465.351	(3.422.170)		43.181
Riserva avanzo di fusione	15.854.035			15.854.035
Varie altre riserve	3.384.999	(999.996)		2.385.003
Totale altre riserve	22.704.385	(4.422.166)		18.282.219
Utile (perdita) dell'esercizio	608.388	(608.388)	22.959.088	22.959.088
Totale patrimonio netto	33.575.210	(5.000.135)	22.959.088	51.534.163

Dettaglio delle altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	3
Riserva da conferimento del ramo parcheggi e del ramo farmacie ad Agesp Attività Strumentali S.r.l.	2.385.000
Totale	2.385.003

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

- riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Descrizione riserve	Valore
Riserva L. 127/97 (inserita in Riserva da avanzo di fusione)	312.274
Riserva rivalutazione (ex Agesp Servizi S.r.l.)	189.859
Riserva rivalutazione (ex Legge n. 72/1983)	69.000

Riserve o altri fondi inseriti in particolare nella voce "Riserva da avanzo di fusione" che invece in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione sono le seguenti:

Descrizione riserve	Valore
Fondo rinnovo impianti	421.234

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	9.208.736	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	189.160	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	69.000	A,B
Riserva legale	825.960	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	43.181	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	15.854.035	A,B,C,D
Varie altre riserve	2.385.003	
Totale altre riserve	18.282.219	
Totale	28.575.075	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.840.613	5.686.067	154.546

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		0		5.686.067	5.686.067
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio				157.000	157.000
Utilizzo nell'esercizio		0		2.454	2.454
Valore di fine esercizio		0		5.840.613	5.840.613

La composizione del fondo rischi è la seguente:

- Euro 995.449: fondo rischi vertenze legali e contenziosi;
- Euro 531.658: fondo rischi svalutazione partecipazione in Neutalia S.r.l.;
- Euro 1.009.993: fondo rischi svalutazione partecipazione in Prealpi Servizi S.r.l.;
- Euro 157.000: fondo rischi per congruagli verso Acinque relativamente alla vendita del 70% delle quote di Agesp Energia S.r.l.;
- Euro 3.146.513: fondo rischi svalutazione partecipazione in Agesp Attività Strumentali S.r.l.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
633.575	621.805	11.770

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	621.805
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	322.866
Utilizzo nell'esercizio	311.096
Totale variazioni	11.770
Valore di fine esercizio	633.575

Il Tfr accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Tfr rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati.

Il fondo Tfr non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 e successive modifiche ed integrazioni (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
10.716.757	7.797.655	2.919.102

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	2.465.258	(2.293.458)	171.800	171.800
Acconti	7.441	(7.404)	37	37
Debiti verso fornitori	1.902.652	54.151	1.956.803	1.956.803
Debiti verso imprese controllate	413.620	77.221	490.841	490.841
Debiti verso imprese collegate		51.330	51.330	51.330
Debiti verso controllanti	1.448.846	5.000.000	6.448.846	6.448.846
Debiti tributari	229.863	(11.863)	218.000	218.000
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	430.173	39.209	469.382	469.382
Altri debiti	899.802	9.916	909.718	909.718
Totale debiti	7.797.655	2.919.102	10.716.757	10.716.757

I debiti più rilevanti al 31/12/2024, tutti appartenenti all'area geografica "Italia", risultano così costituiti:

I "debiti verso banche" esprimono l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili per euro 6.494, nonché dai finanziamenti accesi per euro 165.306 (Banca BPER).

I "Debiti verso fornitori" sono relativi a tutte le fatture ricevute e da ricevere, stanziare per competenza, e riguardano gli acquisti e le prestazioni di servizi da parte dei terzi fornitori per euro 1.956.803.

I "debiti verso controllate" si riferiscono ai debiti verso la controllata Agesp Attività Strumentali S.r.l. e verso Prealpi Gas S.r.l. per un totale di euro 490.842.

I debiti verso la collegata Agesp Energia S.r.l. pari a euro 51.330 sono relativi sostanzialmente all'acquisto di gas metano.

I debiti verso la controllata Agesp Attività Strumentali S.r.l. pari a Euro 490.842 sono relativi ad Euro 179.548 per riaddebito quota a parte lavoro ufficio appalti e per euro 86.796 per fatture emesse da ricevere per riaddebiti di personale relativi a distacchi di manodopera di personale della società controllata, per acquisto di materiale cassetta pronto soccorso per Euro 750, oltre che per Euro 2.005 per incassi su altra società e Euro 221.743 per debito per imposte da consolidato fiscale.

I debiti verso l'Ente controllante, Comune di Busto Arsizio, pari a complessivi Euro 6.448.846 sono composti dagli importi relativi ai canoni di fognatura addebitati agli utenti per conto del Comune ed ancora da versare allo stesso (Euro 246.950), dal debito per il riaddebito di costi relativi ai ripristini stradali (Euro 595.365), dal debito residuo per il canone di concessione sulla gestione della fognatura dal 2011 al 2015 (Euro 412.500), infine premi di assicurazioni progressi per euro 194.031, oltre che il debito per dividendo deliberato di euro 5.000.000.

I suddetti debiti sono stati riconciliati ed asseverati dai rispettivi organi di controllo contabile di Agesp S.p.A. e del Comune di Busto Arsizio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera j) del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

La voce "Debiti tributari" è costituita dal debito per le ritenute effettuate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi per euro 211.205; dal debito per iva a debito e iva differita e su corrispettivi da incassare per euro 6.795.

La voce "debiti verso istituti di previdenza" è relativa agli oneri previdenziali Inps (euro 238.234) ed Inpdap (euro 8.749), oltre a debiti per fondi complementari vari e per la parte di oneri su variabili e ferie non usufruite dai dipendenti per euro 161.895, oltre che per debiti per smobilizzi per euro 60.604.

La voce "Altri debiti" pari a euro 909.717 include prevalentemente le passività maturate nei confronti dei dipendenti per le ferie maturate e non godute e tutte le altre competenze maturate e da liquidare per un totale di euro 524.450, a debiti per anticipi vari ed in particolare dai debiti verso Neutalia S.r.l. ceduti a finanziarie per euro 347.648.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
67.622	80.939	(13.317)

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	15.466	65.473	80.939
Variazione nell'esercizio	966	(14.283)	(13.317)
Valore di fine esercizio	16.432	51.190	67.622

I ratei e risconti passivi sono composti da euro 16.432 per ratei relativi a canoni leasing e per euro 51.190 da risconti L. 160/2019 – L. 178/2020 "Credito d'imposta sui beni strumentali".

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
17.547.307	18.712.070	(1.164.763)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	16.781.016	15.931.083	849.933
Altri ricavi e proventi	766.291	2.780.987	(2.014.696)
Totale	17.547.307	18.712.070	(1.164.763)

I principali ricavi, tutti dell'area geografica Italia:

Corrispettivi raccolta rifiuti, vetro e spazzamento in Busto Arsizio	9.371.478
Corrispettivi servizi Igiene Ambientale di altre concessioni (Fagnano O.)	818.627
Servizi a richiesta e noleggi	290.205
Riaddebiti smaltimento rifiuti differenziati	387.267
Riaddebiti smaltimenti rifiuti da Neutalia S.r.l.	4.313.922

La voce "Altri ricavi e proventi" ricomprende invece in prevalenza la quota annuale imputata a conto economico per il compenso per i servizi amministrativi, legali e commerciali svolti a favore di Prealpi Gas S.r.l., Agesp Attività Strumentali S.r.l., Agesp Energia S.r.l. e Neutalia S.r.l. per complessivi 541.655 euro; gli utilizzi dei fondi rischi riguardano l'utilizzo del fondo per manutenzioni sugli impianti di igiene ambientale per euro 2.454. Inoltre, comprendono anche sopravvenienze attive e il rilascio di fondi in esubero per complessivi euro 76.238.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
17.837.864	18.047.671	(209.807)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.007.315	796.539	210.776
Servizi	7.347.164	7.508.172	(161.008)
Godimento di beni di terzi	544.541	548.754	(4.213)
Salari e stipendi	5.842.723	5.580.628	262.095
Oneri sociali	1.706.354	1.708.285	(1.931)
Trattamento di fine rapporto	322.866	309.788	13.078
Altri costi del personale	5.285	5.096	189
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	110.796	103.686	7.110
Ammortamento immobilizzazioni materiali	642.398	651.813	(9.415)
Variazione rimanenze materie prime	(30.859)	75.392	(106.251)
Accantonamento per rischi	157.000	288.366	(131.366)
Oneri diversi di gestione	182.281	471.152	(288.871)
Totale	17.837.864	18.047.671	(209.807)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e del Conto economico. Tra le principali voci che compongono i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci si evidenziano:

Materie per impianti e immobili	3.850
Altri materiali di consumo	43.994
Carburanti e lubrificanti	498.267
Materiale antinfortunistico	31.540
Ricambi ed accessori	27.445
Cancelleria, stampati e pubblicazioni	16.727
Contenitori e sacchi per rifiuti	351.714

Tra le principali voci che compongono i costi per servizi si evidenziano:

Smaltimenti rifiuti riaddebitati	3.663.290
Manutenzione ordinaria immobili	93.687
Manutenzione ordinaria impianti	52.402
Manutenzione ordinaria autoveicoli e autovetture	468.597
Manutenzione ordinaria attrezzature e diverse	8.988
Prestazioni professionali	289.087
Consulenze	262.027
Analisi, prove e collaudi	12.090
Spese telefoniche	30.812
Spese cellulari	5.199
Energia elettrica	74.625
Gas e acqua	74.067
Assicurazioni e bolli auto	301.551
Vigilanza e ritiro incassi	16.120
Trasporti vari	104.987
Pulizia	74.081

Smaltimento rifiuti speciali, tossici e nocivi	496.550
Bancarie, postali, telefoniche	56.925
Lavoro interinale	93.267
Pubblicità e stampa	61.949
Centro elettronico	344.438
Canoni diversi	11.848
Altre prestazioni di servizi	88.015
Quote associative e distacchi sindacali	41.543
Prestazioni per ufficio acquisti e global da Agesp AS	266.344

Costi per il godimento di beni di terzi

Includono costi per noleggi di attrezzature, impianti ed autoveicoli per il servizio di igiene ambientale e canoni concessione per complessivi euro 339.864 nonché i canoni per leasing automezzi per euro 204.677.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali, materiali e svalutazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva e la voce comprende le quote di competenza economica dell'esercizio suddivise tra immobilizzazioni materiali e immateriali dettagliate per tipo.

Oneri diversi di gestione

È una voce residuale di cui le voci più significative sono le seguenti:

Imposte indirette (bollo, registro, pubblicità, ecc.)	36.674
Altre imposte e tasse e ritenute	13.721
Tassa raccolta rifiuti solidi interni	6.903
IMU TASI	66.752

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
23.724.225	249.765	23.474.460

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione	22.679.521	70.800	22.608.721
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	30.781		30.781
Proventi diversi dai precedenti	1.024.411	313.687	710.724
(Interessi e altri oneri finanziari)	(10.488)	(134.722)	124.234
Totale	23.724.225	249.765	23.474.460

Composizione dei proventi da partecipazione

	Proventi
Dividendi da Prealpi Gas S.r.l.	8.400
Plusvalenza su cessione 70% quote di Agesp Energia S.r.l.	22.671.121
Totale	22.679.521

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	10.488
Totale	10.488

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari	2.131	2.131
Interessi su finanziamenti bancari	7.950	7.950
Sconti, arrotondamenti o oneri finanziari	407	407
Totale	10.488	10.488

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Altre	Totale
Interessi bancari		716.824	716.824
Interessi su finanziamento a Agesp Attività Strumentali S.r.l.	30.781		30.781
Interessi da Prealpi Gas S.r.l. su crediti commerciali	307.092		307.092
Altri proventi		496	496
Arrotondamento		(1)	(1)
Totale	337.873	717.319	1.055.192

Gli interessi attivi verso controllate si riferiscono agli interessi su crediti postergati verso Prealpi Gas S.r.l. a seguito della cessione delle reti e degli impianti di distribuzione gas avvenuta nell'anno 2014 e, per Euro 30.781, agli interessi applicati alla controllata Agesp Attività Strumentali S.r.l. per un finanziamento di 1.000.000 di Euro.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
474.580	305.776	168.804

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	851	176.462	(175.611)
IRES		157.093	(157.093)
IRAP	851	19.369	(18.518)
Imposte differite (anticipate)	46.961	129.314	(82.353)
IRES	46.961	129.314	(82.353)
Totale	474.580	305.776	168.804

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico {da inserire ove rilevante}:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	23.433.668	
Onere fiscale teorico (%)	24	5.624.080
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi		
Imponibile fiscale	23.433.668	

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	7.743.671	
Totale	7.743.671	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	302.003
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
Imponibile Irap	7.743.671	

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno (sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio).

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nelle tabelle seguente unitamente ai relativi effetti.

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	FONDO VERTENZE LEGALI	FONDO RISCHI E ONERI	FONDO RISCHI SOC. PARTEC.	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	PREMIO DI RISULTATO
Importo al termine dell'esercizio precedente	606.076	89.373	710.908	1.038.199	355.458
Variazione verificatasi nell'esercizio	0	0	0	-211.972	383
Importo al termine dell'esercizio	606.076	89.373	710.908	826.228	355.841
Aliquota IRES	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%
Effetto fiscale IRES	145.458	21.450	170.618	198.295	85.402
Aliquota IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
Effetto fiscale IRAP	0,00	3.485,56	0,00	0,00	0,00

Descrizione	AVVIAMENTO SPAZZAMENTO 2013	FONDO RISCHI E ONERI FUTURI	FONDO RISCHI PARTECIPATE (ALTRI)	SPESE DI MANUTENZIONE A.P. DEDUCIBILI IN ANNI SUCCESSIVI	AMM.TI FISCALI SU AUTOMEZZI E ATTREZZATURE (2023)
Importo al termine dell'esercizio precedente	128.637	275.393	0	2.232	230.042
Variazione verificatasi nell'esercizio	-27.965	0	157.000	-2.232	-91.478
Importo al termine dell'esercizio	100.673	275.393	157.000	0	138.565
Aliquota IRES	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%

Effetto fiscale IRES	24.161	66.094	37.680	0	33.256
Aliquota IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
Effetto fiscale IRAP	3.926,24	0,00	0,00	0,00	5.404,02

Descrizione	TOTALI
Importo al termine dell'esercizio precedente	3.436.319
Variazione verificatasi nell'esercizio	-176.263
Importo al termine dell'esercizio	3.260.057
Aliquota IRES	24,00%
Effetto fiscale IRES	782.414
Aliquota IRAP	3,90%
Effetto fiscale IRAP	12.816

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Dell'esercizio (da consolidato fiscale)						
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	4.134.798	24%	992.351	5.875.569	24%	1.410.136

Nota integrativa, altre informazioni

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	9.208.736	1

Durante l'esercizio sono state acquistate dal Comune di Busto Arsizio 128 azioni dai Comuni di Castellanza e Dairago.

Il capitale sociale risulta quindi quello deliberato e sottoscritto dai seguenti Soci:

"Comune di BUSTO ARSIZIO" n. 9.208.480 azioni;
 "Comune di FAGNANO OLONA " n. 64 azioni;
 "Comune di GORLA MINORE" n. 64 azioni;
 "Comune di MARNATE" n. 64 azioni;
 "Comune di OLGiate OLONA" n. 64 azioni.

Dati sull'occupazione

Al 31/12 la società vantava in organico 159 dipendenti.

L'organico medio aziendale invece, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Quadri	2	2	
Impiegati	42	42	
Operai	112	111	1
Totale	159	157	2

I contratti di lavoro applicati sono stati i seguenti:

- C.C.N.L. dirigenti delle imprese di servizi pubblici locali;
- C.C.N.L. Gas/ Acqua;
- C.C.N.L. Utilitalia Ambiente.

Il dirigente che risulta in più rispetto all'esercizio scorso è la figura del direttore generale che fino al 31/12/2023 era dipendente diretto di Agesp Energia S.r.l.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	18.000	27.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali e dei conti separati per ARERA	15.290

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Di significativo per la propria attività di raccolta rifiuti la Società permangono fidejussioni bancarie emesse a favore del Ministero dell'Ambiente e della Provincia di Varese per complessivi 373 mila euro circa.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

L'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni straordinarie che hanno significativamente potuto influenzare il risultato economico.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nella relazione sulla gestione vengono fornite le informazioni richieste dal Codice Civile in materia di rapporti con imprese controllate, collegate, con l'Ente controllante e con le imprese sottoposte al controllo di quest'ultimo. In questa sede si precisa che le operazioni realizzate con parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato, ovvero, se del caso, sulla base di apposite perizie asseverate predisposte da esperti indipendenti. Si evidenzia qui di seguito la sintesi dei rapporti economici e delle posizioni di credito e di debito verso l'Ente controllante e le società controllate.

Società / Ente	Debiti di AGESP S.p.A. al 31.12.2024	Crediti di AGESP S.p.A. al 31.12.2024	Costi di AGESP S.p.A. 2024	Ricavi di AGESP S.p.A. 2024
Comune di Busto Arsizio (controllante)	6.448.846	2.313.717	76.973	12.126.491
AGESP Attività Strumentali S.r.l. (controllata al 100%)	490.841	1.228.694	267.316	152.106
Prealpi Gas S.r.l. (controllata al 60%)	0	22.292.959	12.000	504.320

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nell'ambito delle diverse iniziative che rispondono anche alle determinazioni assunte dal socio ultimo di riferimento, Comune di Busto Arsizio, e condivise anche dagli altri soci volte a semplificare l'assetto complessivo delle società partecipate, spicca la decisione di dare seguito nel corso dell'esercizio 2025 alla fusione per incorporazione di AGESP Attività Strumentali S.r.l. in AGESP S.p.A..

Al riguardo, nel corso del mese di marzo 2025 sono state assunte le rispettive delibere assembleari straordinarie con l'approvazione del relativo progetto di fusione con cui si è stabilito che l'atto di fusione sarà sottoscritto dopo l'approvazione del Bilancio di AGESP Attività Strumentali S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2024, fermo restando che ai fini contabili e fiscali l'efficacia sarà retroattiva al 1° gennaio 2025.

Nel corso del mese di marzo ed aprile 2025 si è perfezionata la sottoscrizione da parte di Neutalia S.r.l. del finanziamento da attuarsi con alcuni soggetti finanziatori e tenuto conto del cospicuo ammontare del finanziamento stesso e degli impegni correlati è stato necessario prevedere anche il coinvolgimento dei soci soprattutto per assicurare gli impegni degli stessi nei termini a suo tempo previsti nel piano industriale.

A seguito dell'autorizzazione del Consiglio comunale con atto n. 3 del 16 gennaio 2025 poi confermata dal successivo atto n. 21 del 25 marzo 2025 in data 26 marzo 2025, avanti il notaio Dott. Andrea Tosi di Gallarate, è stata costituita la società "AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l." con sede in Busto Arsizio (VA) via M. Polo n. 12.

Successivamente, in data 18 aprile 2025 con delibera di assemblea straordinaria è stato disposto il conferimento del ramo d'azienda afferente al servizio di Igiene ambientale e di Igiene urbana.

Tale deliberazione prevedeva comunque una condizione sospensiva essendo preliminarmente necessario dare seguito ad alcune vulture che cointeressano enti terzi. Detta condizione sospensiva sarà in fase di avveramento nel corso del mese di giugno e si prevede che l'efficacia del conferimento sia il prossimo 1° luglio 2025.

In contemporanea si sono formalizzati gli impegni per dar modo al Comune di Venegono Superiore di procedere con le formalità di rito per assumere gli atti amministrativi volti all'acquisizione di una partecipazione societaria in AGESP Ambiente per il Territorio S.r.l. ed al successivo affidamento *in-house providing* del servizio di Igiene ambientale ed Igiene urbana.

Dal 1° gennaio 2025 AGESP S.p.A. gestisce la tariffa Tarip a seguito del trasferimento da parte del Comune di Busto Arsizio di tutte le attività correlate precedentemente in capo al medesimo ente.

Tale attività è in pieno regime di *star-up* e, nonostante siano ancora in corso una serie di operazioni di bonifica delle banche dati ereditate, si è proceduto ad emettere recentemente la prima fatturazione.

Lo scorso 20 maggio 2025 il Consiglio comunale ha approvato le tariffe riferite all'annualità 2025 andando allo stesso tempo a modificare in via straordinaria il relativo PEF ed intervenendo direttamente per assorbire una parte dell'incremento tariffario.

Da ultimo, si segnala che sia il Comune di Gallarate che il Comune di Busto Arsizio hanno in corso di adozione identiche e mirate deliberazioni con le quali esprimono un atto di indirizzo in ordine alla messa sul mercato dell'intera partecipazione societaria di Prealpi Gas S.r.l..

Proposta di destinazione degli utili

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	22.959.088
5% a riserva legale (20% del capitale sociale)	Euro	1.015.788
a dividendo	Euro	1.000.000
a riserva straordinaria	Euro	20.943.300

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Busto Arsizio, 26 maggio 2025

L'Amministratore Unico
Francesco Iadonisi

